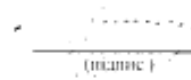


УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра фінансів, банківської справи і страхування

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Гарант освітньої програми


(підпис) Бондаренко Н.В.
(ініціал, прізвище)
«22» Листопада 2025 р

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

Освітній рівень: другий (магістерський) рівень

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність: D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Освітня програма: Фінанси, банківська справа та страхування

Факультет: економіки і підприємництва

Умань – 2025 рік

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» освітньої програми фінанси, банківська справа та страхування. Умань: Уманський НУС, 2025. 19 с.

Розробники: Бондаренко Н.В. к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської

справи та страхування _____ *Наталія БОНДАРЕНКО*
(підпис) (ім'я та прізвище)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування протокол від «28»серпня 2025 року № 1.

Завідувач кафедри _____ *Олена ПРОКОПЧУК*
(підпис) (ім'я та прізвище)

Схвалено науково-методичною комісією факультету економіки і підприємництва протокол від «29»серпня 2025року № 1.

Голова _____ *Руслан МУДРАК*
(підпис) (ім'я та прізвище)

© УНУС, 2025 рік

© Бондаренко Н.В., 2025 рік

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній рівень, назва освітньої програми	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма	заочна форма
Кількість кредитів – 5,5	Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право	Обов'язкова	
Модулів - 1		Рік підготовки	
		1	1
		Семестр	
Змістових модулів -4	Спеціальність: D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»	1	1
		Лекції	
		24	8
		Практичні	
Загальна кількість годин – 165	Освітній рівень: <u>магістерський</u> Освітня програма: Фінанси, банківська справа та страхування	24	4
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4.1 самостійної роботи студента – 5,6		Самостійна робота	
		117	153
		Вид контролю	
		Екзамен	Екзамен

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» розроблена відповідно до Положення про методичне забезпечення освітнього процесу в Уманському національному університеті садівництва (схвалено Вченою радою УНУС, протокол №1 від 08.10.2020, із змінами та доповненнями від 11.07.2024, протокол № 8).

Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» належить до обов'язкових дисциплін, вивчення яких передбачено освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок 07 «Управління та адміністрування».

Метою курсу є формування у студентів здатності оволодіти теоретичними та практичними знаннями для розв'язання складних задач і проблем у професійній діяльності або під час навчання. Основна увага приділяється управлінню фінансовими потоками, активами та пасивами, аналізу прибутковості та оцінці банківських ризиків. Курс спрямований на розвиток навичок використання та адаптації здобутих знань для вирішення конкретних практичних ситуацій у банківській діяльності та ефективного прийняття управлінських рішень.

Завдання дисципліни:

- дослідити специфіку управління банківською діяльністю, враховуючи особливості фінансового сектору та регуляторні вимоги;
- розглянути функції та обов'язки керівництва банку у контексті банківського менеджменту;
- вивчити ключових принципів, на яких базується ефективне управління банківською організацією;
- розглянути різні моделі організаційних структур, що використовуються банками для управління їх діяльністю;
- вивчити основні етапів розробки стратегії управління банком на довгостроковий період, провести оцінку ефективності обраних управлінських рішень з використанням фінансових метрик (таких як ROI, NPV, IRR) та інших критеріїв, що дозволяють визначити їх відповідність стратегічним цілям банку;
- дослідити відмінності стратегічного планування в банківській сфері порівняно з іншими секторами економіки;

- дослідити ефективність використовувати знання в сфері банківського менеджменту для розробки управлінських рішень;
- визначити аргументи для вибору альтернативних варіантів управлінських рішень, враховуючи різні фактори, такі як фінансові показники, цілі організації, наявні обмеження (ресурси, час), а також законодавчі та етичні аспекти, що можуть впливати на рішення;
- розглянути операційне планування та прийняття тактичних рішень в умовах короткострокових змін на ринку;
- сформулювати обґрунтовані рекомендації на основі проведеного аналізу, що сприяє досягненню стратегічних цілей банківської установи та підвищенню її конкурентоспроможності на ринку;
- вивчити різні підходи до фінансового планування, включаючи банківський контролінг;
- дослідити основні елементи банківського маркетингу та підходів до дослідження банківського ринку;
- розробити підходи до ідентифікації та мінімізації ризиків, пов'язаних з банківською діяльністю.

Предметом дисципліни є теоретичні засади та практичні інструменти управління банківською діяльністю, включаючи організацію та функціонування банків, управління їхніми фінансовими ресурсами, активами та пасивами, ризиками та прибутковістю. Дисципліна охоплює методи стратегічного і тактичного управління, аналіз фінансових показників, планування, контролінг, маркетинг, а також управління ризиками і ліквідністю банківських установ.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі освітньо-наукової програми: вивчення змісту дисципліни базується на освоєнні курсів «Гроші і кредит», Банківська справа, Менеджмент, Банківські операції, Аналіз банківської діяльності, Національний банк і грошово-кредитна система, поєднується з вивченням освітніх компонентів «Страховий менеджмент», «Податковий менеджмент», передуює вивченню дисциплін «Фінансовий менеджмент», «Бюджетний менеджмент».

Вивчення навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» передбачає формування та розвиток у здобувачів компетентностей і програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок 07 «Управління та адміністрування» (табл. 1).

Таблиця 1

Матриця компетентностей і програмних результатів навчання, що формуються під час вивчення навчальної дисципліни «Банківський менеджмент»

Шифр компетентності	Компетентності	Шифр програмних результатів навчання	Програмні результати навчання
Загальні компетентності (ЗК)			
ЗК 4	Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми	ПРН 11	Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ЗК 5	Здатність приймати обґрунтовані рішення.	ПРН 11	Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
		ПРН 12	Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)			
СК 3	Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку	ПРН 9	Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку
		ПРН 11	Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
		ПРН 12	Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
СК 8	Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.	ПРН 8	Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку і вміння управляти ними.

Методи навчання та засоби діагностики, що відповідають визначеним результатам навчання за навчальною дисципліною «Банківський менеджмент», наведено в табл. 2, 3.

Таблиця 2

**Результати, методи навчання та методи контролю за навчальною дисципліною
«Банківський менеджмент»**

Результати навчання за навчальною дисципліною		Методи навчання	Методи контролю
1. Знання:			
1.1	основних підходів до стратегічного планування, управління ризиками, фінансового аналізу, а також аналіз сучасних тенденцій у банківській сфері, таких як цифровізація банківських послуг, управління інноваціями та інтеграція нових фінансових технологій. Вивчення сучасних досягнень у цій галузі дозволяє здобувачам краще орієнтуватися в новітніх практиках та бути готовими до викликів, з якими вони можуть зіткнутися в	лекція, практичне заняття, дискусія, самонавчання через Moodle	усне опитування, експрес-контроль, тестування, участь у дискусії, виконання індивідуальних і командних завдань, підготовка та представлення презентацій, контрольна робота, підсумковий контроль

	професійній діяльності;		
1.3	вивчення та переосмислення існуючих концепцій, таких як управління ризиками, фінансовий аналіз, планування та стратегічний менеджмент у банках, а також використання інноваційних підходів і сучасних методів управління. Такий підхід дозволяє здобувачам не тільки засвоїти базові знання, але й розвинути критичне мислення, необхідне для прийняття ефективних рішень у професійній діяльності.		
2. Уміння/навички:			
2.1	здатність до аналізу та прийняття стратегічних рішень на основі зібраної інформації та даних, використовуючи сучасні методи фінансового аналізу, управління ризиками та інноваційні інструменти для забезпечення стабільності і розвитку банківської установи в умовах мінливого ринкового середовища.	лекція, практичне заняття, дискусія, обговорення, аналітична робота, вирішення конкретних задач і ситуацій, проведення наукових досліджень, есе; самонавчання через Moodle	усне опитування, тестування, участь у дискусії, виконання індивідуальних і командних завдань, проведення наукових досліджень та представлення їх у формі презентацій, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль
2.2	аналізувати фінансові показники, оцінювати банківські ризики, досліджувати ринкові умови та поведінку клієнтів. Це передбачає роботу з великими масивами даних для формування висновків та управлінських рішень;		
2.3	використовувати сучасні фінансові інструменти, програмного забезпечення для аналізу та планування банківської діяльності, впроваджувати методики управління капіталом, ризиками та інвестиціями;		
2.3	впроваджувати фінансові технології (FinTech), автоматизацію процесів у банківських операціях, використовувати блокчейн та штучний інтелект для підвищення ефективності банківських послуг. Це також включає стратегічний підхід до управління змінами та інноваціями у банківській сфері.		
3. Комунікація:			
3.1	ефективно формувати комунікаційну стратегію в межах банківської установи є ключовим елементом успішного менеджменту. Це включає розробку чітких каналів передачі	практичне заняття, дискусія, аналітична робота, вирішення	представлення презентацій, розбір ситуаційних задач, підсумковий контроль

	інформації між підрозділами банку, забезпечення відкритого діалогу між менеджментом і працівниками, а також стимулювання обміну знаннями та досвідом.;	ситуаційних задач	
3.3	з клієнтами та партнерами банку, що передбачає використання різноманітних інструментів для побудови довірливих відносин. Це може включати розробку маркетингових кампаній, спрямованих на залучення нових клієнтів, та підтримку постійного зв'язку з існуючими клієнтами через електронні листи, соціальні медіа або особисті консультації. Важливим аспектом є забезпечення прозорості та чіткості у комунікаціях, що допомагає підвищити довіру до банку та зміцнити його репутацію на ринку..		
4. Відповідальність і автономія			
4.1	управляти комплексними діями або проектами в умовах непередбачуваних обставин, що включає відповідальність за прийняття рішень, які можуть вплинути на результат діяльності банку;	практичне заняття, дискусія, аналітична робота,	представлення презентацій, виконання підсумковий контроль
4.2	формування та реалізацію планів професійного розвитку співробітників банку.		

Таблиця 3

Методи навчання та методи контролю програмних результатів навчання з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент»

Програмний результат навчання		Метод навчання	Методи контролю
ПРН 8	Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку і вміння управляти ними.	Лекція, практичне заняття, дискусія, сам навчання через Moodle	усне опитування, експрес-контроль, тестування, участь у дискусії, підготовка та представлення презентацій, підсумковий контроль, контрольна робота
ПРН 9	Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.	Лекція, практичні заняття, дискусія, есе, самостійна робота з підготовкою рефератів і презентацій	усне опитування, експрес-контроль, тестування, участь у дискусії, підготовка та представлення наукових презентацій, підсумковий контроль
ПРН 11	Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового,	Практичні заняття, дискусія,	усне опитування, експрес-контроль, тестування, участь

	банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.	робота над написанням наукового есе, самостійна робота з підготовкою рефератів і презентацій	у дискусії, підготовка презентацій та представлення наукового есе, підсумковий контроль
ПРН 12	Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.	Дискусія, есе, самостійна робота з підготовкою рефератів, підготовка презентацій, інтерактивні заняття, самонавчання через конспекти та посібники, Moodle	усне опитування, експрес-контроль, тестування, участь у дискусії, підготовка та представлення презентацій, виконання індивідуальних і командних завдань, підсумковий контроль, контрольна робота

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті

Тема 1. Сутність банківського менеджменту

1. Особливості менеджменту в банківській сфері.
2. Управління банком — центральна ланка банківського менеджменту.
3. Принципи організаційної побудови банку.
4. Основні типи організаційних структур у банках.

Topic 1. The essence of bank management

1. Peculiarities of management in the banking sector.
2. Bank management is the central link of bank management.
3. Principles of organizational construction of the bank.
4. Main types of organizational structures in banks.

Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент

1. Сутність та етапи стратегічного менеджменту.
2. Процес стратегічного менеджменту.
3. Особливості стратегічного менеджменту в банку.

Тема 3. Тактичний банківський менеджмент

1. Сутність та особливості тактичного менеджменту.
2. Операції тактичного менеджменту

Тема 4. Фінансовий банківський менеджмент

1. Сутність та функції фінансового менеджменту.
2. Основні ланки фінансового менеджменту.
3. Системи та методи фінансового планування.
4. Банківський контролінг.

Тема 5. Банківський маркетинг

1. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері.
2. Комплекс банківського маркетингу.
3. Маркетингові дослідження банківського ринку.

Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами

Topic 6. Business planning in the bank

1. The essence of business planning.
2. The main indicators of the business plan.
3. Methods of forecasting the indicators of the bank's business plan.

Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку

1. Організація розрахунків в Україні.
2. Міжнародні розрахунки.
3. Система SWIFT.
4. Документарні операції в міжнародних розрахунках.
5. Банківський контроль валютних операцій і розрахунків.
6. Міжбанківські кореспондентські відносини.

Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку

Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку

1. Управління кредитними операціями банку.
2. Визначення дохідності кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами.
3. Формування резерву на відшкодування можливих втрат за кредитними операціями банку.

Тема 9. Управління активами і пасивами банку

1. Поняття активів і пасивів банку.
2. Принципи організації управління активами і пасивами.
3. Особливості управління активами банку.
4. Методи управління активами.

Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку

Тема 10. Хеджування ризиків у банку

1. Сутність, класифікація та методи оцінювання ризиків у банківській діяльності.
2. Організація управління банківськими ризиками.
3. Система ризик-менеджменту в банку.
4. Система управління кредитним ризиком у банківських установах.

Тема 11. Управління ліквідністю банку

1. Сутність банківської ліквідності, її принципи і функції.
2. Управління ліквідністю у банківських установах.
3. Методи управління ліквідністю банку.
4. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах.
5. Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами.

4. ОРІЄНТОВНА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Модуль		Кількість годин									
№	Назва	Денна форма						Заочна форма			
		Разом	в тому числі				Разом	в тому числі			
			л	п	і	с		л	п	і	с
Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті											
1.	Topic 1. The essence of bank management	14	2	2		10	14	1	1		12
2.	Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент	14	2	2		10	14	1			13
3.	Тема 3. Тактичний банківський менеджмент	14	2	2		10	14	-			14
4.	Тема 4. Фінансовий банківський менеджмент	14	2	2		10	14	1			13
5.	Тема 5. Банківський маркетинг (гостьовий лектор)	20	4	4		12	20	1	1		18

Разом за змістовим модулем 1		66	12	12		52	66	4	2		70
Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами											
6.	Topic 6. Business planning in the bank	14	2	2		10	14	1	-		13
7.	Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку	14	2	2		10	14	1	-		13
Разом за змістовим модулем 2		28	4	4		20	28	2	-		26
Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку											
8.	Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку*	14	2	2		10	14	1	1		12
9.	Тема 9. Управління активами та пасивами банку	14	2	2		10	14	-	-		14
Разом за змістовим модулем 3		28	4	4		20	28	1	1		26
Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку											
10	Тема 10. Хеджування ризиків банку	19	2	2		15	19	1			18
11	Тема 11. Управління ліквідністю банку	14	2	2		10	14	-	1		13
Разом за змістовим модулем 4		33	4	4		25	33	1	1		31
Усього годин		165	24	24		117	165	8	4		153

*Заняття проводяться на англійській мові, залучено стейкхолдерів для спільного проведення аудиторних занять

5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

Назва змістовного модуля та заняття		Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті			
Topic 1. The essence of bank management		2	1
Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент		2	
Тема 3. Тактичний банківський менеджмент		2	
Тема 4. Фінансовий менеджмент у банку		2	
Тема 5. Банківський маркетинг		4	1
Разом за змістовим модулем 1		12	2
Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами			
Topic 6. Business planning in the bank		2	
Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку		2	
Разом за змістовим модулем 2		8	
Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку			
Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку		2	1
Тема 9. Управління активами та пасивами банку		2	
Разом за змістовим модулем 3		4	1
Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку			
Тема 10. Управління ліквідністю банку		2	
Тема 11. Хеджування ризиків банку		2	1
Разом за змістовим модулем 4		4	1
РАЗОМ		24	4

Завдання для практичних занять здобувачів вищої освіти денної та дистанційної форм навчання наведено в Інструктивно-методичних матеріалах для проведення практичних занять.

6. САМОСТІЙНА РОБОТА

	Назва змістовного модуля та заняття	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті			
1	Тема 1. Сутність банківського менеджменту	10	12
2	Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент	10	13
3	Тема 3. Тактичний банківський менеджмент	10	14
4	Тема 4. Фінансовий менеджмент у банку	10	13
5	Тема 5. Банківський маркетинг	12	18
Разом за змістовим модулем 1		52	70
Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами			
6	Topic 6. Business planning in the bank	10	13
7	Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку	10	13
Разом за змістовим модулем 2		20	26
Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку			
8	Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку	10	12
9	Тема 9. Управління активами та пасивами банку	10	14
Разом за змістовим модулем 3		20	26
Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку			
10	Тема 10. Хеджування ризиків банку	15	18
11	Тема 11. Управління ліквідністю банку	10	13
Разом за змістовим модулем 4		25	31
РАЗОМ		117	138

Завдання для виконання самостійної роботи здобувачів вищої наведено в методичних матеріалах для виконання самостійної роботи.

Завдання виконуються здобувачами за власним вибором.

Завдання охоплюють:

- а) підготовку і презентацію реферату,
- б) виступ з міні-лекцією з проблемних питань,
- в) підготовку есе та презентація наукового дослідження за допомогою презентації,
- г) складання тематичного кросворду,
- д) складання тематичних тестів.

Самостійна робота для здобувачів денної форми навчання передбачає виконання певного виду завдання, спрямованого на закріплення та поглиблення теоретичних і практичних знань. Метою виконання завдання є розвиток навичок і знань здобувачів щодо основ менеджменту в банківській сфері, включаючи управління фінансовими ресурсами, ризиками, організацію банківських операцій та прийняття управлінських рішень. Завдання дозволяє студентам закріпити отримані знання та використовувати їх на практиці, що сприяє формуванню всебічного розуміння процесів менеджменту в банку. Під час вивчення навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» здобувачі виконують одне завдання, результати якого представляють у вигляді презентації, доповіді або розробки. Мета такого завдання полягає в тому, щоб студенти продемонстрували свої знання та практичні навички, здобуті під час курсу, та застосували їх для вирішення конкретних управлінських ситуацій в банківській діяльності. Дане завдання здобувачі виконують самостійно протягом вивчення дисципліни з проведенням консультацій викладачем дисципліни відповідно до графіка навчального процесу. Вибір теми завдання координує викладач курсу. Завдання для самостійної роботи виконуються здобувачами за власним вибором, є необов'язковими (крім наукового есе).

9. Методи навчання

У межах вивчення дисципліни «Банківський менеджмент» передбачено проведення: лекційних занять – лекції структуровані на вступні, тематичні, підсумкові, оглядові та установчі. Для покращення сприйняття матеріалу під час лекцій планується активне використання мультимедійних засобів, що дозволить візуалізувати складні теми та ключові концепції банківського менеджменту.

практичних занять – практичні заняття будуть зосереджені на вирішенні професійно-орієнтованих завдань. Студенти працюватимуть з реальними ситуаціями, моделюючи управлінські рішення в банківській сфері. Також передбачено інтерактивні заняття, індивідуальні завдання, що включатимуть підготовку рефератів, вирішення конкретних кейсів, та консультації з викладачами. Студенти використовуватимуть навчальні матеріали, мультимедійні ресурси та електронне середовище Moodle для самонавчання. Крім того, під час занять будуть розглядатися актуальні питання розвитку різних видів банківських продуктів та послуг, а також аналіз банківських ризиків. За окремими темами планується проведення дискусій з використанням рольових ігор.

дискусії – для поглибленого вивчення тем передбачено організацію круглих дискусійних столів із залученням фахівців банківської сфери. Планується запрошення представників комерційних банків, страхових компаній, та фінансових установ для обговорення актуальних проблем управління банківськими ризиками, стратегії розвитку банківської системи, кредитування та інвестицій.

самостійна робота – самостійна робота здобувачів буде організована із застосуванням різноманітних дидактичних методів, включаючи аналіз літературних джерел, підготовку наукових есе та презентацій. Студенти також працюватимуть над підготовкою та захистом власних проєктів, що дозволить їм закріпити теоретичні знання та відпрацювати практичні навички.

Матеріали курсу «Банківський менеджмент» розміщені на платформі Moodle <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=203>.

В разі потреби проводяться відеоконференції в форматі лекцій або семінарів. Зв'язок здобувачів з викладачем забезпечують різноманітні сучасні платформи, такі як: Zoom, Google Meet, Moodle.

10. Методи контролю

Для забезпечення перевірки засвоєних здобувачами знань, сформованих умінь і навичок передбачено застосування таких методів контролю:

- **усного контролю** – при проведенні опитувань здобувачів під час лабораторних занять, здачі лабораторних завдань;

- **письмового контролю або тестового контролю** – при написанні комплексних поточних контрольних робіт (ПМК) та модульного контролю;

- **практичного контролю** – при перевірці та встановленні правильності виконання здобувачами індивідуальних х завдань;

- **самоконтролю** – при регулюванні здобувачами своєї навчальної діяльності за допомогою ведення здобувачами індивідуального обліку накопичених балів за рейтинговою оцінкою виконаної ними роботи та порівняння з нормативними значеннями.

В основу рейтингового оцінювання знань здобувача закладена спеціальна 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати магістр за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, підсумкового контролю тощо). Встановлюється, що при вивченні дисципліни до моменту підсумкового контролю (екзамену) здобувач може набрати максимально 70 балів. На підсумковому контролі (екзаміні) здобувач може набрати максимально 30 балів, що в сумі і дає 100 балів.

Кількість балів, які можна набрати у ході вивчення курсу дисципліни розподіляються наступним чином: поточний контроль – максимальна сума балів поточного контролю – 70. Об'єктами поточного контролю знань здобувачів є:

систематичність та активність роботи на практичних заняттях. При контролі систематичності та активності роботи на заняттях оцінюванню в балах підлягають: рівень знань, необхідний для виконання завдань, що передбачені завданнями для самостійного опрацювання; повнота, якість і вчасність їх виконання та результати захисту; рівень знань, продемонстрований у відповідях і практичних заняттях; активність при обговоренні питань, що винесені як предмет дискусії; результати експрес-контролю, написання наукового есе та представлення його за допомогою презентації тощо.

При контролі систематичності та активності роботи на заняттях оцінці підлягають: рівень знань, продемонстрований у відповідях і виступах на заняттях; активність при обговоренні питань, що винесені на заняття, правильність написання письмового контролю на занятті; результати бліц-опитування.

Система оцінювання активності роботи: а) відповідь з питань – 0; 1; 2; 3 бали. б) змістовні доповнення при обговоренні питань – 0,5 бала. в) бліц-опитування – 0,5; 1 бал. г) письмовий контроль – 0; 1; 2; 3 бали.

1. На модульний контроль виноситься 30 тестових питань. За 1 вірно вирішене тестове питання студент отримує 0,26 бала.

2. На модульний контроль виноситься 30 тестових питань і 2 задачі. За 1 вірно вирішене тестове питання студент отримує 0,13 бала. За одну вірно вирішену задачу – 2 бали.

При контролі виконання самостійних завдань оцінці підлягають: написання та презентація рефератів, підготовка міні-лекцій з проблемних питань, складання комплексного або тематичного фінансових кросвордів, тематичних тестів.

Система оцінювання індивідуальних завдань (з градацією 0,2 балів): д) підготовка та презентація реферату – 0 – 3 бали. е) міні-лекція з проблемних питань – 0 – 3 бали. Критеріями оцінки міні-лекції є її змістовність, структурованість, зрозумілість і лаконічність. є) складання комплексного кросворду – 0 – 3 бали. ж) складання тематичного кросворду – 0 – 3 бали. з) складання тематичних тестів – 0 – 3 бали. Пункти д)-з) – за вибором студента. Робота над написанням наукового есе, підготовка презентацій та її представлення, тощо – 10 балів.

При виконанні завдань оцінюванню в балах підлягають теоретичні знання і практичні уміння, яких набули здобувачі після опанування певного змістового модуля. Модульний контроль проводиться письмово у формі тестів (30 тестів за кожним зі змістових модулів). Максимальна оцінка за кожен модульний контроль – 8 балів. У разі невиконання певних завдань поточного контролю з об'єктивних причин, здобувачі мають право, з дозволу викладача, скласти їх до останнього практичного заняття. Час і порядок складання визначає викладач. У разі, коли здобувач не з'явився на проведення модульної контрольної роботи без поважних причин, він отримує нуль балів. Передача модульного контролю допускається у строки, які встановлюються викладачем. Знання здобувача з певного модуля вважаються незадовільними, за умови коли сума балів його поточної успішності та за модульний контроль складають менше 61% від максимально можливої суми за цей модуль. В такому випадку можливе повторне перескладання модуля у терміни, встановлені викладачем.

Для заочної форми навчання розподіл проводиться наступним чином:

- активність роботи протягом семестру не може перевищувати 30 балів, включаючи виконання модульних завдань (2 модуля) – не більше 10 балів (по 5 за кожен модуль – по 30 завдань – 0,16 бала за 1 правильну відповідь);
- наукова робота – 10 балів;
- контрольна робота – 30 балів;

Рейтингова сума балів з навчальної дисципліни після складання модулів та підсумкового контролю виставляється як сума набраних здобувачем балів протягом семестру та балів набраних здобувачем на підсумковому контролі. До підсумкового контролю допускаються здобувачі, які виконали всі модульні контролі, передбачені для

даної навчальної дисципліни і за рейтинговим показником набрали не менш як 35 балів. Підсумковий контроль забезпечує оцінку результатів навчання здобувачів на заключному етапі вивчення дисципліни і проводиться відповідно до навчального плану у вигляді екзамену в термін, встановлений графіком навчального процесу та в обсязі навчального матеріалу, визначеному даною робочою програмою навчальної дисципліни. Форма проведення контролю є комбінованою (передбачає два теоретичних питання розв'язання задачі). Якщо у підсумку здобувач отримав за рейтинговим показником оцінку "FX", то він допускається до повторного складання підсумкового контролю з дисципліни. здобувач, допущений до повторного складання підсумкового контролю зобов'язаний у терміни, визначені деканатом, перездати невиконані (або виконані на низькому рівні) завдання поточно-модульного контролю, виконати модульні контролю і скласти підсумковий контроль. Рейтинговий показник здобувача з навчальної дисципліни при цьому визначається за результатами повторного складання підсумкового контролю і не впливає на загальний рейтинг здобувача.

10. Розподіл балів при рейтинговій системі оцінювання з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» денна форма навчання

Тема	Поточний контроль													Наукова робота	Підсумковий контроль	Сума
	ЗМ 1 (27)						ЗМ 2 (9)		ЗМ 3 (10)		ЗМ 4 (14)					
	T1	T2	T3	T4	T5	МК 1	T6	T7	T8	T9	T10	T11	МК 2			
Кількість балів за темою	3	4	4	4	4	8	4	5	5	5	3	3	8	10	30	100
в т.ч. за видами робіт:																
- практичні заняття	2	2	2	2	2		2	3	3	3	2	2				
- виконання СРС	1	2	2	2	2		2	2	2	2	1	1				

заочна форма навчання

Тема	Поточний контроль													Наукова робота	Контрольна робота	Підсумковий контроль	Сума
	ЗМ 1 (15)						ЗМ 2 (4)		ЗМ 3 (4)		ЗМ 4 (7)						
	T1	T2	T3	T4	T5	M K1	T6	T7	T8	T9	T10	T11	M K2				
Кількість балів за темою	3	1	2	1	3	5	2	2	2	2	1	3	5	10	30	30	100
в т.ч. за видами робіт:																	
- практичні заняття	2	-	-	-	2		-	-	2	-	-	2					
- виконання СРС	1	1	2	1	1		2	2	-	2	1	-					

Критерії та шкала оцінювання знань і умінь студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Оцінка «відмінно» (90 – 100 балів). Здобувач має систематичні та глибокі знання навчального матеріалу, вміє без помилок виконувати практичні завдання, які передбачені програмою курсу, засвоїв основну й ознайомився з додатковою літературою, викладає

матеріал у логічній послідовності, робить узагальнення й висновки, наводить практичні приклади у контексті тематичного теоретичного матеріалу.

Оцінка «добре» (74 – 89 балів). Здобувач повністю засвоїв навчальний матеріал, знає основну літературу, вміє виконувати практичні завдання, викладає матеріал у логічній послідовності, робить певні узагальнення й висновки, але не наводить практичних прикладів у контексті тематичного теоретичного матеріалу або допускає незначні помилки у формулюванні термінів, категорій, невеликі помилки у розрахунках при вирішенні практичних завдань.

Оцінка «задовільно» (60 – 73 бали). Здобувач засвоїв матеріал не у повному обсязі, дає неповну відповідь на поставлені теоретичні питання, припускається грубих помилок при вирішенні практичного завдання.

Оцінка «незадовільно» (менше 60 балів). Здобувач не засвоїв навчальний матеріал, дає неправильні відповіді на поставлені теоретичні питання, не володіє основними методами наукових досліджень при виконанні практичних завдань. Здобувач не допускається до складання іспиту, якщо кількість балів одержаних за результати успішності під час поточного та модульного контролю (відповідно змістовому модулю) впродовж семестру в сумі не досягла 35 балів.

9. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Власюк С.А., Барабаш Л.В. Інструктивно-методичні матеріали для проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Редакційно-видавничий Уманський НУС. 2021. 69 с

2. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Власюк С.А., Барабаш Л.В. Методичні матеріали та вказівки для виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Редакційно-видавничий Уманський НУС. 2021. 38 с.

3. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Власюк С.А., Барабаш Л.В. Методичні матеріали та вказівки для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Банківський Менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання спеціальностей 072 «фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Редакційно-видавничий Уманський НУС 2021. 29 с.

4. Бондаренко Н.В. Банківський менеджмент. Електронний навчальний курс для дистанційного вивчення навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 072 фінанси, банківська справа та страхування. <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=203>.

10. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Бондаренко, Н. Саковська, О., Резнік, Н., Шпикуляк, О., Масловата, С., Ревуцька, А. (2025). Формулювання сучасних антикризових стратегій у бізнес-плануванні для підприємств сфери послуг. У: Аларені, Б., Хамдан, А. (ред.) Цифрові зміни та бізнес-інновації: навігація в нову технологічну еру. ICBT 2024. Конспект лекцій з мереж та систем, том 1573. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-032-00444-4_21 (скопус)

2. Непочатенко О.О., Бондаренко Н. В., Яковенко О. Р. Трансформація фінансового менеджменту в контексті глобальних мегатрендів та цифрових технологій. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2025. Вип. 106. Ч. 2 : Економічні науки. С. 118-128. DOI: 10.32782/2415-8240-2025-106-2-118-128

3. Kolotukha S., Melnyk K., Bondarenko N., Perepolka V. Financial and credit support for innovative development of the agricultural sector of Ukraine. Polish journal of science №36 (2021). Economic sciences. Vol. 2 pp. 11-15.

4. Банківський менеджмент : практикум. Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. Вінниця : ВНТУ, 2017. 85 с
5. Бечко П. К., Бондаренко Н. В., Власюк С. А., Наталич О. С. Удосконалення системи регулювання кредитного ринку. Ефективна економіка. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9141>
6. Непочатенко О.О., Бондаренко Н. В., Грицак О. І. Трансформація кредитного ринку України в кризовий період. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2024. Вип. 104. Ч. 2 : Економічні науки. С. 285-296.
7. Бондаренко Н.В., Улянич Ю.В., Мельник К.М., Мігур І.О. Формування антикризового управління фінансової безпеки банків. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2024. Вип. 104. Ч. 2 : Економічні науки. С. 150-159.
8. Бондаренко Н.В., Мігур І.О., Лиманюк В.В., Грицак О.І., Заярна К.О. Роль інструментів грошово-кредитної політики у регулюванні економіки України. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2024. Вип. 104. Ч. 2 : Економічні науки. С. 338-352.
9. Бондаренко Н. В. Бечко П. К., Бечко, В. П., Наталич О. С. Інноваційний розвиток кредитного ринку. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2021. Вип. 98. Ч. 2 : Економічні науки. 255 с.
10. Бондаренко Н. В., Бечко П. К., Пташник С. А., Непочатенко О.А., Гавриленко О. А. Роль диверсифікації в розвитку ринку кредитних ресурсів для суб'єктів аграрного бізнесу. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2023. Вип. 102. Ч. 2 : Економічні науки. С. 48-59.
11. Бондаренко Н. В., Бечко П. К., Власюк С.А., Ролінський О. В., Нагорний В. І. Прогнозування розвитку ринку кредитних ресурсів для суб'єктів аграрного виробництва. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2023. Вип. 102. Ч. 2 : Економічні науки. С. 219-233
12. Бондаренко Н.В. Інновації в банківському менеджменті: концептуальні засади теорії та практики (Гармонізація фінансово-економічного середовища України в комунікативному просторі : монографія / Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. – Умань: Видавець «Сочінський М. М.», 2021. С. 70-104.
13. Бондаренко Н.В. Інновації в банківському менеджменті: концептуальні засади теорії та практики. Гармонізація фінансово-економічного середовища України в комунікативному просторі : монографія. Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочінський М. М.», 2021. С.70-104.
14. Бондаренко Н.В., Власюк С.А. Банківське кредитування реального сектору економіки. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.:О.О. Непочатенко (відп.ред.) та ін. Київ : Видавництво «Основа», 2018. Вип. 93. Ч.2 : Економічні науки. 218 с. (С. 32-41).
15. Бондаренко Н.В., Власюк С.А., Деркач Т.А. Перспективи впровадження інновацій в національній банківській системі. Гармонійний розвиток економіки України в умовах трансформаційних перетворень : монографія / під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочінський М. М.», 2021. С. 39-45.
16. Бондаренко Н.В., Власюк С.А., Корнега А.О. Роль кредиту в системі розширеного відтворення суб'єктів господарювання аграрної галузі. Зб. наук. пр. УНУС. Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Київ: Видавництво «Основа», 2017. Вип. 91 Ч.2 : Економічні науки. С. 65-76.
17. Бондаренко Н.В., Корнега А.О. Державне регулювання системи кредитування аграрної галузі. Глобальні та національні проблеми економіки. Електронне наукове фахове видання. 2017. № 15.

18. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Власюк С.А. Банківське кредитування як важливий чинник стабілізації економіки країни. Зб. наук. пр. УНУС/ Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Умань: РВЦ Уманського НУС, 2017. (Вип. 90). Ч.2: Економіка. С. 7-16.

19. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Власюк С.А. Реалії та перспективи банківського кредитування. Зб. наук. пр. УНУС. Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Київ: Видавництво «Основа», 2017. Вип. 91 Ч.2 : Економічні науки. С. 6-14.

20. Бондаренко Н.В., Поліщук К. Антикризове управління фінансами в банківському секторі. Монографія: Формування інституціонального середовища розвитку економіки України / Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: СПД Сочінський, 2019. 92-97.

Допоміжна

1. Bank Management. The mode of access : https://www.tutorialspoint.com/bank_management/bank_management_tutorial.pdf. 38. Kundu S. S. Principles of Insurance and Banking. The mode of access : <http://www.ddegjust.ac.in/studymaterial/mcom/mc-207-f.pdf>.

2. Mahmood Shah E-Banking Management : Issues, Solutions, and Strategies. Mahmood Shah, Steve Clarke. New York, 2019. 310 p.

3. Timothy W. Koch Bank Management. Timothy W. Koch. USA : Cengage Learning, 2019. 888 p.

4. Бондаренко Н.В., Грицак О.І. Фінтех як драйвер трансформації кредитного ринку України в умовах невизначеності. Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції. 27 травня 2025 р. Умань : 2025. С. 10-12.

5. Бондаренко Н.В., Яценко А. Р. Цифрова трансформація банківських послуг. Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції «Розвиток фінансово-кредитних систем: виклики сьогодення», 24 червня 2025р. УНУ. Умань. С. 20-22.

6. Бондаренко Н.В., Мігур І.О. Фінансова транспарентність банківської системи. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2023р. Умань :УНУС. 2023. С. 16-18.

7. Bondarenko N., Hrytsak O. Of financial technologies on the credit market. Abstracts of X International Scientific and Practical Conference. Sofia, Bulgaria. Pp. 24-27. URL: <https://eu-conf.com/en/events/global-achievements-and-current-trends-in-the-development-of-science/>

8. Бондаренко Н.В., Мігур І.О. Особливості антикризового управління. Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції. 25 травня 2023 р. Умань : 2023. С. 9-11.

9. Бондаренко Н.В. Мігур І. О. Система антикризового управління банківською системою. The 4th International scientific and practical conference “Modern research in science and education” (December 7-9, 2023) BoScience Publisher, Chicago, USA. 2023. P. 913-917.

10. Бондаренко Н. В. Теоретичний основи банківського маркетингу. Економіко-правові детермінанти розвитку агропромислового комплексу: матеріали міжнародного наук.-практ. круглого столу студ., аспір. і молод. учених. Умань, 16 травня 2019 р. [О.О.Непочатенко, Ю.О. Нестерчук, С.А. Власюк]. Умань.: УНУС, 2019. 194. С. 118-122.

11. Бондаренко Н. В., Власюк О.О. Сутність та значення менеджменту у комерційних банках. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XIV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2022 р. Умань :УНУС. 2022. С. 13-15.

12. Бондаренко Н.В., Вовчанська А.В. Бізнес план банку та його роль в стратегічному менеджменті. Стратегічний банківський менеджмент. Актуальні питання сучасної економіки: матеріали XIV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2022 р. Умань :УНУС. 2022. С. 15-16.

13. Бондаренко Н. В., Мельник К.М. Банківський маркетинг: вітчизняний та зарубіжний досвід. Становлення та розвиток маркетингу в Україні: від теорії до практики: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 25 жовтня 2019р. Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2019. С. 17-21.

14. Бондаренко Н. В., Сторожук Д.С. Основні аспекти банківського маркетингу в Україні. Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, мат. XIII Міжнародної науково-практичної конференції 30-31 травня 2019 р. Умань: Видавництво «Сочінський М.М.». 2019 р. С. 16-17.

15. Бондаренко Н.В., Заблоцька А.О. Стратегічний банківський менеджмент. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XIV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2022 р. Умань : УНУС. 2022. С. 16-18.

16. Бондаренко Н.В., Лементовська В.А. Вплив маркетингу на розвиток банківського сектору. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання аграрної науки» присвячої 150 річчю заснування факультету агрономії Уманського НУС. (15 листопада 2018р.). Редкол. Непочатенко О.О. (від. ред. Умань). та ін. Київ: Видавництво «Основа». 2018р. С. 269-272.

17. Бюджетна політика у контексті стратегії соціально-економічного розвитку України. К.: НДФІ, 2004. С. 300.

18. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку: підруч. Ж. М. Довгань. Тернопіль : Економічна думка, 2017. 512 с.

19. Лачкова В. М., Лачкова Л. І., Шевчук І. Л. Фінансовий менеджмент у банку : навч. Посібник. : Видавець Іванченко І. С., 2017. 180 с.

20. Операції банків та небанківських кредитних установ : підручник / А. М. Мороз, М. І. Савлук, Т. П. Остапишин. К. : КНЕУ, 2013. 543 с.

21. Операції банківських установ: тренінг. Т. П. Остапишин, І. Б. Охрименко, О. В. Ситник.. К. : КНЕУ, 2013. 956 с.

22. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник. 3-тє вид., доп. і перероб. К. : КНЕУ, 2012. 338 с.

23. Сокиринська І. Г. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посібник/ за ред. І. Г. Сокиринської, Т. О. Журавльової. Дніпропетровськ : Пороги, 2016. 192 с. 26

24. Управління фінансовою стійкістю банків : підручник / М. І. Зверяков, В. В. Коваленко, О. С. Сергєєва. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 520 с.

25. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб/ Н. І. Демчук, І. М. Мазур, І. В. Вишнякова. Дніпропетровськ : Пороги, 2016. 300 с.

11. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

26. Аналітичний огляд банків України : URL : <http://www.Bankografo.com.ua>.

27. Аналітичний банківський портал : URL: <http://www.my-banks.info>.

28. Аналітичні матеріали Державного комітету статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

29. Аналітичні матеріали Міністерства фінансів України URL : <http://www.minfin.gov.ua>.

30. Національна бібліотека України імені В. І.Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

31. Національний депозитарій України. URL: <https://www.csd.ua/>

12. Perezарухування та визнання результатів навчання

1. Perezарухування та визнання результатів навчання з дисципліни «Банківський менеджмент» або окремого її елемента відбувається відповідно до Положення про порядок визнання в Уманському національному університеті садівництва результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті (<https://www.udau.edu.ua/ua/file/4n0x>).

2. Здобувачі вищої освіти мають право на визнання результатів навчання в неформальній та інформальній освіті (курси навчання в центрах освіти, курси інтенсивного навчання, семінари, конференції, олімпіади, конкурси наукових робіт, літні чи зимові школи, бізнес-школи, тренінги тощо) в обсязі, що загалом не перевищує 25 % освітньої програми.

13. Політика академічної доброчесності

3. У процесі навчання з дисципліни «Банківський менеджмент», здобувачі повинні дотримуватися встановлених правил академічної доброчесності, визначених Кодексом доброчесності Уманського національного університету садівництва (<https://www.udau.edu.ua/ua/file/4dH7>). При підготовці рефератів, виконанні індивідуальних науково-дослідних завдань, есе, а також під час проведення контрольних заходів очікується, що всі роботи подані здобувачами будуть їхніми оригінальними дослідженнями та міркуваннями.

4. Будь-які види порушення академічної доброчесності, зокрема плагіат, неправомірне використання чужих ідей, фальсифікація даних чи співучасть у таких

діяннях, є абсолютно неприпустимими і не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності у письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від обсягу порушення.

5. З метою запобігання порушенням і підвищення якості академічних робіт, здобувачам настійно рекомендується користуватися належними академічними ресурсами та інструментами для перевірки робіт на плагіат, а також звертатися за консультаціями з питань правильного цитування і академічного письма.

14. Зміни у робочій програмі на 2025/2026 навчальний рік

1. Внесено коригування до структури навчальної дисципліни
2. Внесено коригування до розподілу балів.
3. Оновлено список рекомендованої літератури.