

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Гарант освітньої програми

Наталія БОНДАРЕНКО

«28» серпня 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістерський)

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність: D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

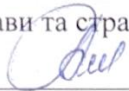
Освітня програма: «Фінанси, банківська справа та страхування»

Факультет: економіки і підприємництва

Умань – 2025 р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності *D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок* освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Уманський національний університет, 2025. 19с.

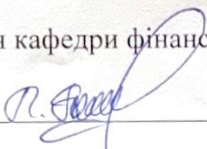
Розробники: Олена НЕПОЧАТЕНКО, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, д.е.н.

 Олена НЕПОЧАТЕНКО

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Протокол від «28» серпня 2025 року № 1.

Завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування

 Олена ПРОКОПЧУК

«28»серпня 2025 року

Схвалено науково-методичною комісією факультету економіки і підприємництва

Протокол від «29» серпня 2025 року № 1.

Голова  Руслан МУДРАК

«29»серпня 2025 року

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній рівень, назва освітньої програми	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5,5	Галузь знань: <u>D «Бізнес, адміністрування та право»</u>	Обов’язкова	
	Спеціальність: <u>D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок</u>		
Модулів	Освітній рівень: <u>другий рівень вищої освіти (магістерський)</u> Освітня програма <u>«Фінанси, банківська справа та страхування»</u>	Рік підготовки	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Загальна кількість годин – 165 год.		Семестр	
		2-й	2-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання		Лекції	
		32 год.	8 год.
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2,6; самостійної роботи студента – 4,0.		Практичні, семінарські	
		32 год.	4 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		101 год.	153год.
		Індивідуальні завдання:	

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Фінансовий менеджмент» належить до обов'язкових дисциплін, вивчення яких передбачено освітньо-професійною програмою підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Мета вивчення дисципліни – здобуття теоретичних знань, набуття практичних навичок з основ фінансового менеджменту, формування у студентів сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління фінансами підприємств, практичних навичок їх застосування у різних напрямках фінансової діяльності.

Завдання навчальної дисципліни:

- засвоєння загальних категорій з фінансового менеджменту;
- ознайомлення з функціями та складовими механізми фінансового менеджменту та їх реалізацією в процесі управління фінансовою діяльністю підприємств;
- оволодіння сучасними методами фінансового управління активами, капіталом, інвестиціями, грошовими потоками та фінансовими ризиками;
- набуття практичних навичок обробки фінансової та іншої управлінської інформації;

- формування управлінських вмінь і навичок в сфері залучення і використання фінансових ресурсів на основі вивчення сучасної практики фінансової діяльності.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти. Навчальна дисципліна «Фінансовий менеджмент» поглиблює та конкретизує знання студентів, здобуті в процесі вивчення дисципліни «Фінанси, підприємств аграрної сфери», «Інвестування», «Аграрне страхування», «Фінансова політика в аграрній сфері» з акцентом на засвоєння студентами сучасних методів управління фінансами суб'єктів господарської діяльності.

Вивчення навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» передбачає формування та розвиток у здобувачів компетентностей і програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності *D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»* (табл. 1).

Таблиця 1

Матриця компетентностей і програмних результатів навчання, що формуються під час вивчення навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент»

Шифр компетентності	Компетентності	Шифр програмних результатів навчання	Програмні результати навчання
Загальні компетентності (ЗК)			
ЗК 4	Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.	ПРН 13	Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.
ЗК 5	Здатність приймати обґрунтовані рішення.	ПРН 12	Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень в сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)			
СК 3	Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.	ПРН 12	Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень в сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

СК 4	Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.	ПРН 12	Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень в сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
СК 10	Здатність використовувати фундаментальні знання з фінансів, банківської справи та страхування для прийняття управлінських рішень в аграрному секторі економіки.	ПРН 14	Використовувати фундаментальні знання з фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з управлінським інструментом для здійснення професійної діяльності в аграрному секторі економіки.
СК 11	Здатність використовувати фундаментальні знання у діяльності фондового ринку для прийняття управлінських рішень.	ПРН 15	Використовувати фундаментальні знання з фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з управлінським інструментом для здійснення професійної діяльності у функціонуванні фондового ринку.

Таблиця 2

**Результати, методи навчання та методи контролю за навчальною дисципліною
«Фінансовий менеджмент»**

Результати навчання за навчальною дисципліною		Методи навчання	Методи контролю
1	Знання:		
1.1	критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять фінансового менеджменту	лекція, практичне заняття, дискусія, вирішення конкретних задач і ситуацій, самонавчання через Moodle	усне опитування, тестування, участь у дискусії, виконання індивідуальних і командних завдань, написання курсової роботи, підготовка та її представлення, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль
2	Уміння/навички:		
2.1	розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у сфері фінансового менеджменту	лекція, практичне заняття, дискусія, аналітична робота, вирішення	усне опитування, тестування, участь у дискусії, виконання індивідуальних і

2.2	вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів у сфері фінансового менеджменту	конкретних задач і ситуацій, самонавчання через Moodle	командних завдань, написання курсової роботи, підготовка та її представлення, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль
3	Комунікація:		
3.1	донесення до фахівців і нефахівців інформації, проблем та їх рішень в галузі фінансового менеджменту	практичне заняття, дискусія, аналітична робота, вирішення конкретних задач і ситуацій	представлення курсової роботи, виконання конкретних задач і ситуацій, підсумковий контроль
3.2	здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію		
4	Відповідальність і автономія		
4.1	управління комплексними діями або проєктами, відповідальність за прийняття рішень у сфері фінансового менеджменту	практичне заняття, дискусія, аналітична робота, вирішення конкретних задач і ситуацій	представлення курсової роботи, виконання конкретних задач і ситуацій, підсумковий контроль
4.2	відповідальність за професійний розвиток		
4.3	здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності		

Таблиця 3

Методи навчання та методи контролю програмних результатів навчання з навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент»

Програмний результат навчання		Метод навчання	Методи контролю
ПРН 12	Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень в сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.	Лекції, практичні заняття, мозковий штурм, дискусія	Усне опитування, тестування, виконання індивідуальних і командних завдань, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль
ПРН 13	Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.	Практичне заняття із вирішення завдань, мозковий штурм	Усне опитування, тестування, виконання індивідуальних і командних завдань, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль
ПРН 14	Використовувати фундаментальні знання з фінансів, банківської	Практичне заняття, самонавчання,	Тестування, виконання індивідуальних завдань, презентація курсової

	справи та страхування у поєднанні з управлінським інструментом для здійснення професійної діяльності в аграрному секторі економіки.	виконання завдань в Moodle	роботи, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль
ПРН 15	Використовувати фундаментальні знання з фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з управлінським інструментом для здійснення професійної діяльності у функціонуванні фондового ринку.	Практичне заняття, самонавчання, виконання завдань в Moodle	Тестування, виконання індивідуальних завдань, презентація курсової роботи, контрольна (модульна) робота, підсумковий контроль

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.

ТЕОРЕТИКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту

Поняття, місце та основні принципи фінансового менеджменту підприємств. Мета та завдання фінансового менеджменту. Система функцій фінансового менеджменту. Основні функції фінансового менеджменту як керуючої системи та особливої функціональної системи управління підприємством. Механізми фінансового менеджменту.

Тема 2. Системи забезпечення фінансового менеджменту

Поняття систем забезпечення фінансового менеджменту. Склад основних систем фінансового менеджменту, їх взаємозв'язок. Система організаційного забезпечення фінансового менеджменту, її сутність та зміст. Методологічні принципи формування системи організаційного забезпечення управління фінансами суб'єктів господарювання. Система інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, її сутність та зміст. Методологічні принципи формування системи інформаційного забезпечення управління фінансами суб'єктів господарювання. Система основних показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, що формується із зовнішніх та внутрішніх джерел.

Тема 3. Фінансова стратегія підприємства

Поняття фінансової стратегії підприємства. Роль і місце фінансової стратегії у забезпеченні розвитку підприємства. Методологічні принципи розроблення фінансової стратегії підприємства згідно із сучасною парадигмою системи стратегічного управління. Основні етапи процесу розроблення і реалізації фінансової стратегії підприємства. Особливості та методи проведення стратегічного аналізу зовнішнього фінансового середовища, внутрішнього фінансового середовища підприємства. Комплексне оцінювання стратегічної фінансової позиції підприємства по окремих домінантних сферах його фінансового розвитку. Формування стратегічних цілей фінансової діяльності підприємства. Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового розвитку підприємства по окремих сферах (напрямах). Управління реалізацією фінансової стратегії підприємства.

Тема 4. Управління активами підприємств

Сутність та завдання управління активами підприємств. Особливості управління формуванням активів на різних етапах розвитку підприємства. Основні принципи формування операційні активів підприємства. Сутність, завдання та основні етапи управління оборотними активами підприємства. Управління запасами підприємства, його

зміст та послідовність здійснення. Показники та методи аналізу запасів підприємства. Управління поточною дебіторською заборгованістю підприємства, його зміст та послідовність здійснення. Управління грошовими активами підприємства. Управління фінансуванням оборотних активів підприємства.

Тема 5. Управління капіталом підприємства

Сутність та задачі управління капіталом підприємств. Управління структурою капіталу на основі фінансового левериджу. Управління формуванням власних фінансових ресурсів підприємства, його сутність, задачі та послідовність здійснення. Показники та методи аналізу формування власних фінансових ресурсів підприємства. Методи визначення загальної потреби підприємства у власних фінансових ресурсах. Фінансовий механізм управління формуванням операційного прибутку. Дивідендна політика підприємства, її сутність та типи. Фактори, що обумовлюють вибір типу дивідендної політики. Оцінювання ефективності дивідендної політики підприємства. Амортизаційна політика підприємства, її сутність та типи. Фактори, що обумовлюють вибір типу амортизаційної політики. Оцінювання ефективності амортизаційної політики підприємства. Управління емісією акцій, його сутність та послідовність здійснення. Управління формуванням позикових фінансових ресурсів підприємства, його сутність, завдання та послідовність здійснення. Управління залученням банківського кредиту, його зміст та порядок здійснення. Управління залученням товарного кредиту, його зміст і порядок здійснення. Загальні проблеми фінансування аграрних підприємств. Роль і функції фінансового менеджменту на аграрному підприємстві. Інвестиційна діяльність на підприємстві. Інвестиційне планування. Види кредитів та джерела кредитування аграрних підприємств.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.

СТРАТЕГІЧНІ І ТАКТИЧНІ ЦІЛІ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств

Економічна сутність та класифікація інвестицій підприємства. Сутність та завдання управління інвестиціями підприємства. Показники та методи аналізу інвестиційної діяльності підприємства. Інвестиційна політика підприємства, її сутність та типи. Управління фінансовими інвестиціями підприємства, основні форми його здійснення. Види основних фінансових інструментів інвестування та характеристика їх інвестиційних якостей. Моделі оцінювання вартості окремих фінансових інструментів інвестування. Поняття портфеля фінансових інвестицій та класифікація його видів. Формування портфеля фінансових інвестицій підприємства на основі сучасної портфельної теорії.

Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства

Сутність та завдання управління грошовими потоками підприємства. Методи ідентифікації обсягу та складу грошових потоків підприємства з операційної, інвестиційної та фінансової діяльності суб'єкта господарювання. Політика управління грошовими потоками, її сутність та типи. Поняття оптимізації грошових потоків підприємства. Планування обсягів та структури грошових потоків підприємства, його види. Методи планування надходження та витрат грошових коштів по окремих напрямках операційної, інвестиційної та фінансової діяльності підприємств у процесі розроблення плану надходження і витрачання грошових коштів. Система платіжних календарів підприємства, порядок їх розроблення та використання.

Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства

Економічна сутність та класифікація фінансових ризиків підприємств. Завдання управління фінансовими ризиками. Ідентифікація окремих видів фінансових ризиків підприємства. Формування загального портфеля ідентифікованих систематичних та несистематичних ризиків підприємства. Первісне оцінювання рівня фінансових ризиків. Внутрішні механізми нейтралізації фінансових ризиків, можливості та умови їх застосування. Зовнішнє страхування фінансових ризиків, його види та форми. Критерії передачі фінансових ризиків під зовнішній страховий захист. Основні умови страхування фінансових ризиків та їх відображення у договорі страхування. Оцінювання ефективності

зовнішнього страхування фінансових ризиків підприємства.

Topic 8. Managing financial risks of an enterprise

Economic essence and classification of financial risks of enterprises. Tasks of financial risk management. Identification of specific types of financial risks of an enterprise. Formation of a general portfolio of identified systematic and non-systematic risks of an enterprise. Initial assessment of the level of financial risks. Internal mechanisms for neutralizing financial risks, possibilities and conditions for their application. External insurance of financial risks, its types and forms. Criteria for transferring financial risks to external insurance protection. Basic conditions for insuring financial risks and their reflection in the insurance contract. Assessment of the effectiveness of external insurance of financial risks of an enterprise.

Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами

Економічна сутність та класифікація фінансових криз підприємств. Сутність та завдання антикризового фінансового управління підприємством. Принципи антикризового фінансового управління підприємством. Основні етапи процесу антикризового фінансового управління підприємством. Діагностика фінансової кризи підприємства, її сутність та завдання. Система внутрішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства. Система зовнішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства. Реструктуризація заборгованості підприємства, її основні форми та умови здійснення. Реорганізація підприємств, її основні форми та фінансові умови здійснення.

Тема 10. Міжнародний фінансовий менеджмент

Сутність та особливості міжнародного фінансового менеджменту. Валютні ринки та валютні ризики. Механізм функціонування валютного ринку. Методи управління валютними ризиками (хеджування, форварди, опціони, валютні свопи). Джерела міжнародного фінансування. Роль міжнародних фінансових організацій (Світовий банк, МВФ, ЄБРР). Міжнародне інвестування та оцінка ефективності. Трансферне ціноутворення та податкове планування. Особливості міжнародного податкового планування та уникнення подвійного оподаткування. Міжнародна звітність і фінансовий контроль.

Тема 11. Фондовий ринок

Загальна характеристика фондового ринку. Цінні папери як інструменти фондового ринку. Класифікація цінних паперів. Професійні учасники ринку цінних паперів. Передумови становлення та особливості розвитку вітчизняного фондового ринку.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд.	с.р.		л	п (с)	лаб.	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1.												
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.												
ТЕОРЕТИКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ												
Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту	14	2	2	-	-	10	16	2	2	-	-	12
Тема 2. Системи забезпечення фінансового менеджменту	14	2	2	-	-	10	16	-	-	-	-	16
Тема 3*. Фінансова стратегія підприємства	14	2	2	-	-	10	16	-	-	-	-	16
Тема 4. Управління активами підприємств	18	4	4	-	-	10	16	-	-	-	-	16
Тема 5. Управління капіталом підприємств	18	4	4	-	-	10	16	-	-	-	-	16
Разом за змістовим модулем 1	78	14	14	-	-	50	80	2	2	-	-	76
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.												
СТРАТЕГІЧНІ І ТАКТИЧНІ ЦІЛІ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ												
Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств	18	4	4	-	-	10	15	2	2	-	-	11
Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства	18	4	4	-	-	10	14	2	-	-	-	12
Тема 8**. Управління фінансовими ризиками підприємства Topic 8. Financial risk management of the enterprise	13	4	4	-	-	5	14	2	-	-	-	12
Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами	10	2	2	-	-	6	14	-	-	-	-	14
Тема 10. Міжнародний фінансовий менеджмент	14	2	2	-	-	10	14	-	-	-	-	14
Тема 11. Фондовий ринок	14	2	2	-	-	10	14	-	-	-	-	14
Разом за змістовим модулем 2	87	18	18	-	-	51	85	6	2	-	-	77
Усього годин	165	32	32	-	-	101	165	8	4	-	-	153

*залучений стейкхолдер для спільного проведення аудиторного заняття

**тема викладається англійською мовою

5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ			
1	Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту	2	2
2	Тема 2. Системи забезпечення фінансового менеджменту	2	-
3	Тема 3. Фінансова стратегія підприємства	2	-
4	Тема 4. Управління активами підприємств	4	-
5	Тема 5. Управління капіталом підприємств	4	-
	Разом	14	2
Змістовий модуль 2. СТРАТЕГІЧНІ І ТАКТИЧНІ ЦІЛІ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ			
6	Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств	4	2
7	Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства	4	-
8	Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства Topic 8. Financial risk management of the enterprise	4	-
9	Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами	2	-
10	Тема 10. Міжнародний фінансовий менеджмент	2	-
11	Тема 11. Фондовий ринок	2	-
	Разом	18	2
Всього		32	4

6. ТЕМИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ (не передбачено)

7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ (не передбачено)

8. САМОСТІЙНА РОБОТА (денна форма)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту Система функцій фінансового менеджменту. Механізми фінансового менеджменту.	10
2	Тема 2. Системи забезпечення фінансового менеджменту Принципи формування системи організаційного забезпечення управління фінансами суб'єктів господарювання. Система інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, її сутність та зміст.	10
3	Тема 3. Фінансова стратегія підприємства Формування стратегічних цілей фінансової діяльності підприємства. Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового розвитку підприємства по окремих сферах (напрямах). Управління реалізацією фінансової стратегії підприємства.	10
4	Тема 4. Управління активами підприємств Управління запасами підприємства, його зміст та послідовність здійснення. Управління грошовими активами підприємства. Управління фінансуванням оборотних активів підприємства.	10
5	Тема 5. Управління капіталом підприємства Амортизаційна політика підприємства, її сутність та типи. Фактори, що обумовлюють вибір типу амортизаційної політики. Загальні проблеми	10

	фінансування аграрних підприємств. Роль і функції фінансового менеджменту на аграрному підприємстві.	
6	Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств Види основних фінансових інструментів інвестування та характеристика їх інвестиційних якостей. Моделі оцінювання вартості окремих фінансових інструментів інвестування.	11
7	Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства Планування обсягів та структури грошових потоків підприємства, його види. Методи планування надходження та витрат грошових коштів по окремих напрямках операційної, інвестиційної та фінансової діяльності підприємств у процесі розроблення плану надходження і витрачання грошових коштів.	12
8	Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства Первісне оцінювання рівня фінансових ризиків. Внутрішні механізми нейтралізації фінансових ризиків, можливості та умови їх застосування. Зовнішнє страхування фінансових ризиків, його види та форми.	12
9	Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами Діагностика фінансової кризи підприємства, її сутність та завдання. Система внутрішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства. Система зовнішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства.	14
10	Тема 10. Міжнародний фінансовий менеджмент Управління фінансовою санацією підприємства. Фінансова санація в ході провадження справи про банкрутство.	14
11	Тема 11. Фондовий ринок Класифікація цінних паперів. Професійні учасники ринку цінних паперів. Передумови становлення та особливості розвитку вітчизняного фондового ринку.	14
Разом		101

САМОСТІЙНА РОБОТА (заочна форма)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Сутність, мета і функції фінансового менеджменту Система функцій фінансового менеджменту. Основні функції фінансового менеджменту як керуючої системи та особливої функціональної системи управління підприємством. Механізми фінансового менеджменту.	12
2	Тема 2. Системи забезпечення фінансового менеджменту Принципи формування системи організаційного забезпечення управління фінансами суб'єктів господарювання. Система інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, її сутність та зміст. Методологічні принципи формування системи інформаційного забезпечення управління фінансами суб'єктів господарювання. Система основних показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, що формується із зовнішніх та внутрішніх джерел.	16
3	Тема 3. Фінансова стратегія підприємства Особливості та методи проведення стратегічного аналізу зовнішнього фінансового середовища, внутрішнього фінансового середовища підприємства. Комплексне оцінювання стратегічної фінансової позиції підприємства по окремих домінантних сферах його фінансового розвитку. Формування стратегічних цілей фінансової діяльності підприємства. Формування портфеля можливих стратегічних альтернатив фінансового	16

	розвитку підприємства по окремих сферах (напрямах). Управління реалізацією фінансової стратегії підприємства.	
4	Тема 4. Управління активами підприємств Управління запасами підприємства, його зміст та послідовність здійснення. Показники та методи аналізу запасів підприємства. Управління поточною дебіторською заборгованістю підприємства, його зміст та послідовність здійснення. Управління грошовими активами підприємства. Управління фінансуванням оборотних активів підприємства.	16
5	Тема 5. Управління капіталом підприємства Управління емісією акцій, його сутність та послідовність здійснення. Управління формуванням позикових фінансових ресурсів підприємства, його сутність, завдання та послідовність здійснення. Управління залученням банківського кредиту, його зміст та порядок здійснення. Управління залученням товарного кредиту, його зміст і порядок здійснення. Загальні проблеми фінансування аграрних підприємств. Роль і функції фінансового менеджменту на аграрному підприємстві. Інвестиційна діяльність на підприємстві. Інвестиційне планування. Види кредитів та джерела кредитування аграрних підприємств.	16
6	Тема 6. Основи управління інвестиціями підприємств Види основних фінансових інструментів інвестування та характеристика їх інвестиційних якостей. Моделі оцінювання вартості окремих фінансових інструментів інвестування. Поняття портфеля фінансових інвестицій та класифікація його видів. Формування портфеля фінансових інвестицій підприємства на основі сучасної портфельної теорії.	13
7	Тема 7. Управління грошовими потоками підприємства Планування обсягів та структури грошових потоків підприємства, його види. Методи планування надходження та витрат грошових коштів по окремих напрямках операційної, інвестиційної та фінансової діяльності підприємств у процесі розроблення плану надходження і витрачання грошових коштів. Система платіжних календарів підприємства, порядок їх розроблення та використання.	13
8	Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємства Первісне оцінювання рівня фінансових ризиків. Внутрішні механізми нейтралізації фінансових ризиків, можливості та умови їх застосування. Зовнішнє страхування фінансових ризиків, його види та форми. Критерії передачі фінансових ризиків під зовнішній страховий захист. Основні умови страхування фінансових ризиків та їх відображення у договорі страхування. Оцінювання ефективності зовнішнього страхування фінансових ризиків підприємства.	13
9	Тема 9. Основи антикризового фінансового управління підприємствами Діагностика фінансової кризи підприємства, її сутність та завдання. Система внутрішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства. Система зовнішніх механізмів фінансової стабілізації підприємства. Реструктуризація заборгованості підприємства, її основні форми та умови здійснення. Реорганізація підприємств, її основні форми та фінансові умови здійснення.	12
10	Тема 10. Міжнародний фінансовий менеджмент	12

	Управління фінансовою санацією підприємства. Фінансова санація в ході провадження справи про банкрутство. Реструктуризація підприємства в системі антикризового фінансового управління.	
11	Тема 11. Фондовий ринок Класифікація цінних паперів. Професійні учасники ринку цінних паперів. Передумови становлення та особливості розвитку вітчизняного фондового ринку.	12
Разом		153

9. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

10. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Протягом вивчення дисципліни передбачено використання наступних методів навчання: тематичні лекції; практичні заняття; мозковий штурм, тестування, індивідуальне завдання із написанням курсової роботи, підготовкою і її презентацією; виконання практичних завдань, наведених в інструктивно-методичних матеріалах; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів, через модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище – Moodle (табл. 2).

Матеріали курсу «Фінансовий менеджмент» розміщені на платформі Moodle <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=157>.

В умовах дистанційної освіти проведення лекцій і практичних занять відбувається у форматі відеоконференцій. Для організації освітнього процесу використовуються такі технічні сервіси, як Zoom, Viber, Moodle та електронна пошта.

11. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Для забезпечення оцінювання студентів проводиться поточний (модульний) і підсумковий (екзамен) контролю.

Модульний контроль передбачає перевірку стану засвоєння визначеної системи елементів знань і вмінь студентів з того чи іншого модулю.

При контролі систематичності та активності роботи на практичних заняттях оцінюванню в балах підлягають: рівень знань, необхідний для виконання аналітично-розрахункових робіт, що передбачені завданнями для самостійного опрацювання; повнота, якість і вчасність їх виконання та результати захисту; рівень знань, продемонстрований у відповідях і виступах на практичних заняттях; активність при обговоренні питань, що винесені на практичні заняття.

При виконанні модульних (контрольних) завдань оцінюванню в балах підлягають теоретичні знання і практичні уміння, яких набули студенти після опанування певного модуля. Модульний контроль проводиться письмово у формі тестів.

Повторне виконання модульних контрольних робіт на вищу кількість балів дозволяється, як виняток, з поважних причин за погодженням викладача, який викладає дисципліну, з дозволу декана факультету до початку підсумкового контролю (екзамену).

У разі невиконання певних завдань поточного контролю з об'єктивних причин, студенти мають право, з дозволу викладача, скласти їх до останнього практичного заняття. Час і порядок складання визначає викладач. У разі, коли студент не з'явився на проведення модульної контрольної роботи без поважних причин, він отримує нуль балів. Перездача модульного контролю допускається у строки, які встановлюються викладачем.

Знання студента з певного модуля вважаються незадовільними, за умови коли сума балів його поточної успішності та за модульний контроль складають менше 61% від максимально можливої суми за цей модуль. У такому випадку можливе повторне перескладання модуля у терміни встановлені викладачем.

Рейтингова сума балів з навчальної дисципліни після складання модулів і підсумкового контролю виставляється як сума набраних студентом балів протягом семестру та балів набраних студентом на підсумковому контролі. До підсумкового

контролю допускаються студенти, які виконали всі модульні контролі, передбачені для даної навчальної дисципліни і за рейтинговим показником набрали не менш як 35 балів.

Підсумковий контроль забезпечує оцінку результатів навчання студентів на заключному етапі вивчення дисципліни і проводиться відповідно до навчального плану у вигляді екзамену в термін, встановлений графіком навчального процесу та в обсязі навчального матеріалу, визначеному даною робочою програмою навчальної дисципліни. Форма проведення контролю є комбінованою (передбачає усну відповідь на два теоретичних питання і письмово на один комплект тестових завдань).

Якщо у підсумку студент отримав за рейтинговим показником оцінку «FX», то він допускається до повторного складання підсумкового контролю з дисципліни. Студент, допущений до повторного складання підсумкового контролю зобов'язаний у терміни, визначені деканатом, перездати невиконані (або виконані на низькому рівні) завдання поточно-модульного контролю, виконати модульні контролі і скласти підсумковий контроль. Рейтинговий показник студента з навчальної дисципліни при цьому визначається за результатами повторного складання підсумкового контролю і не впливає на загальний рейтинг студента.

12. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ

В основу рейтингового оцінювання знань студента закладена спеціальна 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати студент за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, підсумкового контролю тощо).

Встановлюється, що при вивченні дисципліни до моменту підсумкового контролю (іспиту) студент може набрати максимально 70 балів. На підсумковому контролі (іспит) студент може набрати максимально 30 балів, що в сумі і дає 100 балів.

Кількість балів, які можна набрати у ході вивчення курсу дисципліни розподіляються наступним чином:

Розподіл балів, які отримують студенти при вивченні дисципліни

«Фінансовий менеджмент» (денна форма навчання)

Поточний (модульний) контроль												Наквота	Підсумковий контроль	Сума			
Кількість балів за модуль	Змістовий модуль 1 (30 балів)					Змістовий модуль 2 (34 балів)											
Кількість балів за теми	T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	МК1 (10 балів)	T 6	T 7	T 8	T 9	T 10	T 11	МК 2 (10 балів)	6	30	100	
	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4	4					
в т.ч. за видами робіт:																	
практичні заняття	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3					3
виконання СРС	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1					1

Розподіл балів які отримують студенти при вивченні дисципліни

«Фінансовий менеджмент» (заочна форма навчання)

Поточний (модульний) контроль													Наквота	Підсумковий контроль	Сума	
Кількість балів за модуль	Змістовий модуль 1 (30 балів)						Змістовий модуль 2 (34 балів)									
Кількість балів за теми	T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	МК1(10 балів)	T 6	T 7	T 8	T 9	T 10	T 11	МК2 (10 балів)	6	30	100
	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4	4				
в т.ч. за видами робіт:																
практичні заняття	3	-	-	-	-		3	-	-	-	-	-				

виконання СРС	1	4	4	4	4		1	4	4	4	4	4				
---------------	---	---	---	---	---	--	---	---	---	---	---	---	--	--	--	--

Поточний контроль

Об'єктами *поточного контролю* знань студентів є активність і систематичність роботи на практичних заняттях, виконання завдань для самостійної роботи студентів, розв'язання модульних завдань.

При контролі на *практичних заняттях* оцінці підлягають: рівень знань, продемонстрований у відповідях і виступах; активність при обговоренні заявлених на занятті питань; результати бліцопитування та письмового або тестового контролю знань.

Під час контролю виконання завдань для *самостійної роботи* оцінюванню підлягають: правильність і повнота врахування усіх складових завдання; обґрунтованість відповіді.

При контролі виконання *модульних завдань* оцінці підлягають теоретичні знання та практичні навички, яких набули студенти після опанування тем змістового модуля. Контроль проводиться у вигляді відповідей на тестові питання.

Максимальна сума балів поточного контролю з дисципліни «Фінансовий менеджмент» – 70. Бали розподіляються наступним чином:

1. Систематичність та активність роботи на практичних заняттях оцінюється в 4 бали:
 - а) відповідь / виконання практичних завдань – 1–2 бали;
 - б) змістовні доповнення при обговоренні питань на практичних заняттях – 1 бал.
2. Виконання завдань для самостійної роботи студентів оцінюється в 1 бал.
3. Модульний контроль містить 20 тестів, відповідь на кожен з яких оцінюється в 0,5 балів ($0,5 \times 20$ тестів) – 10 балів.

Бали за додаткову роботу – представлення результатів науково-дослідних робіт: участь у студентських олімпіадах, конкурсах наукових робіт, грантах, науково-дослідних проєктах – 1–6 балів; публікація наукових статей, тез доповіді на конференції – 1–6 балів.

Підсумковий контроль.

Форма проведення підсумкового контролю з дисципліни «Фінансовий менеджмент» є комбінованою: передбачає усну відповідь на два теоретичних питання і письмово на один комплект із десяти тестових завдань. Повна та вичерпна відповідь на кожне з питань оцінюється за шкалою від 0 до 10 балів. За 1 правильно вирішене тестове завдання студент отримує 1 бал.

Загалом під час іспиту студент може отримати 30 балів.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

Оцінка «відмінно» (90 – 100 балів). Здобувач має систематичні та глибокі знання навчального матеріалу, вміє без помилок виконувати практичні завдання, які передбачені програмою курсу, засвоїв основну й ознайомився з додатковою літературою, викладає матеріал у логічній послідовності, робить узагальнення й висновки, наводить практичні приклади у контексті тематичного теоретичного матеріалу.

Оцінка «добре» (74 – 89 балів). Здобувач повністю засвоїв навчальний матеріал, знає основну літературу, вміє виконувати практичні завдання, викладає матеріал у логічній послідовності, робить певні узагальнення й висновки, але не наводить практичних прикладів у контексті тематичного теоретичного матеріалу або допускає незначні помилки у формулюванні термінів, категорій, невеликі помилки у розрахунках при вирішенні практичних завдань.

Оцінка «задовільно» (60 – 73 бали). Здобувач засвоїв матеріал не у повному обсязі, дає неповну відповідь на поставлені теоретичні питання, припускається грубих помилок при вирішенні практичного завдання.

Оцінка «незадовільно» (менше 60 балів). Здобувач не засвоїв навчальний матеріал, дає неправильні відповіді на поставлені теоретичні питання, не володіє основними методами наукових досліджень при виконанні практичних завдань. Здобувач не допускається до складання іспиту, якщо кількість балів одержаних за результати успішності під час поточного та модульного контролю (відповідно змістовому модулю) впродовж семестру в сумі не досягла 35 балів.

13. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Непочатенко О.О., Пташник С.А., Яковенко О.Р. Інструктивно-методичні матеріали та завдання до практичних занять з навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів другого рівня вищої освіти (магістерський рівень) спеціальності D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок. Умань. 2025. 53 с.

2. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів освіти другого рівня вищої освіти (магістерський) зі спеціальності D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок денної та заочної форми навчання. Укладачі: Непочатенко О.О., Пташник С.А. Умань. 2025. 95 с.

3. Непочатенко О.О., Пташник С.А. Методичні матеріали, завдання і вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання зі спеціальності D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок. Умань. 2025с.

4. Електронний навчальний курс для дистанційного вивчення навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок. URL: <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=157>.

14. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Фінансовий менеджмент: конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Економіка і бізнес» спец. 051 «Економіка» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: С. О. Тульчинська. – Електрон. текст. дані (1 файл). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2025. – 130 с.

2. Непочатенко О.О., Бондаренко Н. В., Яковенко О. Р. Трансформація фінансового менеджменту в контексті глобальних мегатрендів та цифрових технологій. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2025. Вип. 106. Ч. 2 : Економічні науки. С. 118-128. DOI: 10.32782/2415-8240-2025-106-2-118-128.

3. Аранчій В.І., Томілін О.О., Дорогань-Писаренко Л.О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ. 2021. 300 с.

4. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Вид. 2-ге. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. – 336 с.7. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / за заг. ред. В .М. Бороноса. Суми: Вид-во СумДУ, 2012. 539 с. URL: <http://fin.fem.sumdu.edu.ua/uk/finman2012.html>.

5. Жигалкевич Ж.М., Кам'янська О.В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.

Допоміжна

6. Денисюк О., Саннікова С. LEAN-Менеджмент як технологія управління вітчизняними підприємствами в умовах кризи. Економіка та суспільство. 2022. №4 URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2023>

7. Дергалюк Б., Деркач Н. Фінансове планування на підприємстві: сутність, проблеми та оптимізація. Економіка та суспільство. 2023. №54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-19>.

8. Дрік І., Белозерцев В. Виклики сучасного менеджменту. Інформаційні системи в бізнесі. Інновації та сталий розвиток. 2023. №1. С. 239–245.

9. Копчак Ю., Слюсаренко К., Чумаков К. Сучасні виклики до менеджменту підприємств та організацій в Україні. Врахування зарубіжного досвіду у вітчизняній практиці. Економіка та суспільство. 2022. №48. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2286>

10. Непочатенко О. О., Пташник С. А. Фінансовий менеджмент як необхідна складова ефективної системи управління підприємством. Ефективна економіка. 2021. № 8. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9168> (дата звернення: 06.09.2021). DOI: 10.32702/2307-2105-2021.8.11

11. Непочатенко О.О., Мальований М.І., Власюк С.А., Колотуха С.М., Бондаренко Н.В. Особливості фінансово-кредитного забезпечення товаровиробників аграрної сфери України // Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва/ Редкол. : О.О. Непочатенко (відп.ред.) та ін. – Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2022. – Вип. 100.–Ч. 2: Економічні науки - С. 179-187.

12. Іванченко Л.В., Степаненко С.В., Євтушевська О.О. Фінансовий і податковий менеджмент у системі управління підприємством. Бізнес Інформ. 2022. №4. С. 125–129

13. Ткаченко М.І., Євась Т.В., Олійник О.С. Особливості фінансового менеджменту комунального підприємства. Подільський науковий вісник. 2019. №2 (10). С. 45–50.

14. Непочатенко О.О., Бечко П.К., Колотуха С.М., Пономаренко О.В. Сталий розвиток страхового ринку за сучасних умов: концептуальні основи та чинники його забезпечення // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія «Економічні науки» - №2(82)/2024. – С. 136-143.

15. Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Мальований М.І. Розвиток страхового ринку України в контексті сучасних викликів // Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва/ Редкол. : О.О. Непочатенко (відп.ред.) та ін. – Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2024. – Вип. 105.–Ч. 2: Економічні науки - С. 7-16.

16. Непочатенко О.О., Вернюк Н.О., Мовчанюк А.В. Стратегічні підходи до залучення інвестицій у розвиток сільських територій // збірник наукових праць - Економічний простір, 2024 - № 195 - С. 34-41.

17. Непочатенко О.О., Бондаренко Н. В., Грицак О. І. Трансформація кредитного ринку України в кризовий період. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2024. Вип. 104. Ч. 2 : Економічні науки. С. 285-296.

18. Olena Prokopchuk, Olena Nepochatenko, Mykhaylo Malyovanyi, Serhii Sokoliuk, Oleksandr Rolinskyi and Olga Ponomarenko (2024). Development of agricultural insurance in Ukraine. Insurance Markets and Companies, 15(2), 106-121. doi:10.21511/ins.15(2).2024.10

19. Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Мальований М.І., Бондаренко Н. В. Моделі та технології прийняття рішень у сучасній банківській системі. *Збірник наукових праць Уманського національного університету*. 2025. Випуск 106. Частина 2. С. 9-20. DOI:10.32782/2415-8240-2025-106-2-9-20.

20. Barabash L., Khudoliy L., Nepochatenko O., Tsymbalyuk Y., Vlasiuk S., Rolinskyi O. Reforming the personal income tax in Ukraine for the post-war perspective in the era of digital

transformation. Economy in the era of digital transformation: trends, opportunities and perspectives: collective monography. 2025. Chapter 1. P. 3–26. DOI: 10.21303/978-9908-9706-0-8.ch1 URL: <https://monograph.route.ee/rout/catalog/book/978-9908-9706-0-8>

21. 15. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

22. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: <https://mof.gov.ua/uk/>
23. Офіційний сайт Національного банку України URL: www.bank.gov.ua
24. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua>
25. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>
26. Офіційний сайт Кабінету міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
27. Офіційний сайт Державного служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

16. ПЕРЕЗАРАХУВАННЯ ТА ВИЗНАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Перезарахування та визнання результатів навчання з дисципліни «Фінансовий менеджмент» або окремого її елемента відбувається відповідно до Положення про порядок визнання в Уманському національному університеті садівництва результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті (<https://www.udau.edu.ua/ua/file/4n0x>).

Здобувачі вищої освіти мають право на визнання результатів навчання в неформальній та інформальній освіті (курси навчання в центрах освіти, курси інтенсивного навчання, семінари, конференції, олімпіади, конкурси наукових робіт, літні чи зимові школи, бізнес-школи, тренінги тощо) в обсязі, що загалом не перевищує 25 % освітньої програми.

17. ПОЛІТИКА АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

У процесі навчання з дисципліни «Фінансовий менеджмент», студенти повинні дотримуватися встановлених правил академічної доброчесності, визначених Кодексом доброчесності Уманського національного університету (<https://www.udau.edu.ua/ua/file/4dH7>). При підготовці рефератів, виконанні індивідуальних науково-дослідних завдань, а також під час проведення контрольних заходів очікується, що всі роботи подані студентами будуть їхніми оригінальними дослідженнями та міркуваннями.

Будь-які види порушення академічної доброчесності, зокрема плагіат, неправомірне використання чужих ідей, фальсифікація даних чи співучасть у таких діях, є абсолютно неприпустимими і не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності у письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від обсягу порушення.

З метою запобігання порушенням і підвищення якості академічних робіт, студентам настійно рекомендується користуватися належними академічними ресурсами та інструментами для перевірки робіт на плагіат, а також звертатися за консультаціями з питань правильного цитування і академічного письма.

18. ЗМІНИ У РОБОЧІЙ ПРОГРАМІ НА 2025/2026 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

1. Внесено коригування до розподілу балів.
2. Оновлено перелік рекомендованої літератури.