

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І ПІДПРИЄМНИЦТВА**

Кафедра фінансів,  
банківської справи та страхування

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ**  
для виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни  
**«БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**  
для здобувачів вищої освіти другого ( магістерського) рівня заочної форми  
навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування»

Умань - 2021р.

**Укладачі:**

к.е.н., доцент Гузар Б.С.  
д.е.н., професор Непочатенко О.О.  
д.е.н. доцент Прокопчук О.Т.  
к.е.н. доцент Мельник К.М.  
к.е.н., доцент Колотуха С.М.

**Рецензенти:**

– д.е.н., професор кафедри обліку і оподаткування Уманського національного університету садівництва Кучеренко Т.Є  
– начальник Уманського управління Державної казначейської служби України Черкаської області Білик Н.О

Затверджено на засіданні кафедри фінансів банківської справи та страхування (протокол № 1 від 30 серпня 2021 р.)

Методичні вказівки рекомендовані до айдання методичною радою факультету економіки і підприємництва (протокол № 1 від 31 серпня 2021 р.)

Методичні вказівки для виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого ( магістерського) рівня заочної форми навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування» .

Умань: Видавець «Сочинський М.М.», 2021. 24с.

## ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА.....	4
1.ЗМІСТ ТА СКЛАДОВІ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ .....	6
2.ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ.....	8
3.РЕЦЕНЗУВАННЯ І ЗАХИСТ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ .....	12
4.ПИТАННЯ І ВАРІАНТИ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ.....	12
5.РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА.....	20
ДОДАТКИ.....	23

## ПЕРЕДМОВА

В умовах проведення реформи фінансової децентралізації відбувається трансформація бюджетних відносин, що обумовлює необхідність удосконалення процесу управління бюджетом та бюджетними ресурсами. У зв'язку з цим для підвищення якості освітньо-професійної підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування» навчальним планом передбачено вивчення дисципліни «Бюджетний менеджмент».

Опанування основам навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» сприяє формуванню у майбутнього фахівця системи теоретичних знань, щодо сутності і складових бюджетного менеджменту; системи управління державним і місцевими бюджетами; бюджетного планування; стадій бюджетного процесу; організації обліку, звітності та контролю за виконанням бюджетів тощо. Також вивчення зазначеної навчальної дисципліни дає можливість розвитку практичних навиків роботи в органах державної виконавчої влади, місцевого самоврядування, які безпосередньо займаються розробкою напрямів бюджетної політики, складанням, затвердженням і виконанням бюджетів, удосконаленням управління бюджетними ресурсами згідно до міжнародних вимог.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є бюджетні відносини, що виникають з приводу формування, розподілу та використання централізованих фондів грошових коштів. Метою вивчення навчальної дисципліни є формування базових знань у здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня з теорії управління бюджетними ресурсами для підвищення рівня соціально-економічного розвитку держави та стабілізації її фінансової системи. Майбутнім фахівцям це необхідно для того, щоб об'єктивно оцінювати економічні і фінансові процеси, що відбуваються в суспільстві; розуміти суть і тенденції розвитку бюджетних відносин та їх особливості в розрізі різних видів бюджетів; аналізувати і виявляти існуючі проблеми у сфері державних фінансів та обґрунтовувати напрямки їх вирішення, розробляти і вирішувати актуальні питання розробки ефективної бюджетної, податкової та боргової політики держави та управління державним боргом.

Головні завдання курсу полягають у:

- вивченні сутності, функцій, завдань та методів бюджетного менеджменту;
- розкритті основ функціонування бюджетної системи України;
- дослідженні джерел формування дохідної частини бюджетів та напрямів їх використання, стану і перспектив розвитку бюджетного менеджменту у вітчизняній та зарубіжній практиці;
- розгляді стадій бюджетного процесу, повноважень його учасників та основних напрямів бюджетної політики держави;
- засвоєнні основних положень теорії управління складовими системи державних фінансів;

При вивченні навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен володіти такими загальними та спеціальними компетентностями:

**Загальні:** ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

**Спеціальні:** СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**Програмні результати навчання:**

ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень,

законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ПР14. Використовувати фундаментальні знання з фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з управлінськими інструментами для здійснення професійної діяльності в аграрному секторі економіки.

Для більш повного опанування здобувачами вищої освіти заочної форми навчання теоретичними основами навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» передбачено виконання контрольної роботи.

### 1.ЗМІСТ ТА СКЛАДОВІ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Контрольна робота - це важлива форма перевірки якості професійної підготовки здобувачів освітньо-кваліфікаційного рівня магістр зі спеціальності «Фінанси, банківська справа та страхування» заочної форми навчання. Метою контрольної роботи є закріплення знань, одержаних на лекціях, практичних заняттях та в результаті самостійного вивчення курсу, а також залучення здобувачів до науково-дослідної роботи.

У процесі виконання контрольної роботи здобувачи повинні показати знання і правильне розуміння закономірностей і процесів, що відбуваються у сфері управління бюджетними відносинами на сучасному етапі їх розвитку; вміння використовувати законодавчі та нормативні документи в сфері регулювання бюджетних відносин, літературні джерела, аналізувати практичний матеріал та чітко аргументувати власну точку зору з заданої теми; обґрунтовувати власні висновки, рекомендації та пропозиції щодо вдосконалення існуючої практики в галузі питань, які досліджуються; вміння застосовувати здобуті знання для вирішення практичних завдань.

Контрольна робота повинна бути виконана з використанням новітніх вітчизняних і зарубіжних теоретичних засад управління бюджетними ресурсами, бюджетного прогнозування та планування, поширення практики застосування сучасних фінансово-управлінських та інформаційно- комунікаційних технологій в бюджетному процесі.

Контрольна робота з навчальної дисципліни „Бюджетний менеджмент” являє собою самостійно підготовлену роботу над вибраним матеріалом згідно методичних рекомендацій за своїм варіантом, в якій здобувач показує рівень і якість засвоєння основних напрямів предмету, вміння комплексно розкрити конкретну тему, аналізувати і узагальнювати ключові питання навчальної дисципліни у взаємозв'язку з іншими сферами фінансової діяльності держави.

Виходячи з цього, структура контрольної роботи повинна містити:

- титульну сторінку;
- зміст роботи;
- вступ;
- основну частину, яка складається з розгляду двох питань теоретичного характеру і одного завдання практичного змісту;
- висновки;
- список використаної літератури;
- додатки.

У *вступі* здобувач повинен розкрити загальну направленість і розвиток питань, що розглядаються в процесі виконання контрольної роботи, її актуальність, характер досліджуваних фінансових питань в контексті сучасних економічних перетворень, ступінь вивчення обраної проблеми в економічній фінансовій літературі; визначити мету, завдання, предмет і об'єкт дослідження.

*Основна частина* передбачає безпосередній виклад змісту питань контрольної роботи, глибоке і всебічне їх висвітлення. Як зазначалося вище перші два питання контрольної роботи повинні розкривати основні теоретичні та методологічні положення з вибраної теми дослідження, які використовуються в бюджетному менеджменті і пов'язані з законодавчою та нормативно-правовою базою України. З метою більшої аргументації, узагальнення і поглиблення основних теоретичних положень теми, здобувач повинен використовувати не тільки фахову наукову літературу з даного питання, а також матеріали сайтів органів державної виконавчої влади та місцевого самоврядування, періодичних спеціалізованих видань. Також обов'язковим є наведення і дослідження основних положень існуючих стратегічних документів, концепцій, програм, заходів та напрямів розвитку досліджуваної проблеми.

У третьому питанні контрольної роботи здобувач на базі контрольних даних вирішує

практичні завдання з використанням сучасних методів дослідження. В процесі обґрунтування власних висновків і пропозицій здобувач повинен показати вміння аналізувати і узагальнювати матеріал в логічній послідовності викладання, конкретизувати подальші пропозиції з розкриттям механізму їх практичного застосування. На основі попередньо проведеного дослідження та використання вітчизняного і зарубіжного досвіду формулюються проблемні питання щодо необхідності вдосконалення діючої системи управління бюджетними відносинами і бюджетними ресурсами, обґрунтовуються висновки та рекомендації стосовно практичного використання результатів дослідження.

У кінці роботи обов'язкові висновки, які підводять підсумки дослідження, узагальнюють проблеми і акцентують увагу на пропозиціях поліпшення практики регулювання відповідних бюджетних відносин.

У списку використаної літератури подаються головні літературні джерела, опрацювання яких необхідне при написанні контрольної роботи. Для цього використовуються тематичні й бібліографічні вказівки. Важливе значення в підборі літератури мають періодичні економічні видання. При цьому необхідно використовувати рекомендовану наукову літературу та нові джерела по теоретичних і практичних питаннях роботи.

У додатки, при необхідності, виносяться документи, положення, таблиці, схеми, графіки, діаграми, форми статистичної звітності, на які мають бути посилання у тексті контрольної роботи.

Загальний обсяг контрольної роботи визначається змістом, її структурою, характером викладу матеріалу, (приблизний обсяг 15-20 сторінок у друкованому варіанті або 20-25 сторінок – у рукописному, з них вступ - 1-2 сторінки; основний зміст - 15-20 сторінок; висновки - 2 сторінки.

Контрольну роботу слід виконати українською мовою.

## 2.ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Виконання контрольної роботи є обов'язковою умовою вивчення навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» та допуском до здачі екзамену. Контрольна робота виконуються на аркушах формату А4.Текст роботи слід друкувати додержуючись таких границь: верхній, лівий і нижній - 20 мм, правий - 10 мм. Шрифт тексту контрольної роботи Times New Roman, 14 шрифтом через півтора міжрядкових інтервали. Нумерація сторінок є обов'язковою. Сторінки нумеруються в правому верхньому куті аркуша.

Заголовки: **ЗМІСТ, ВСТУП, ВИСНОВКИ, СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ, ДОДАТКИ** виділяються і пишуться великими літерами. Список використаної літератури будується в алфавітному порядку.

### Вимоги до оформлення таблиць:

- обов'язкове посилання на таблиці у тексті контрольної роботи;
- таблицю розміщують одразу після посилання на неї в роботі або на наступній сторінці;
- усі таблиці повинні бути підписані;

Приклад підписання таблиці: Динаміка надходжень до Державного бюджету України (табл.1).

### 1. Динаміка надходжень до Державного бюджету України

Види надходжень	2016р.	2017р.	2018р.	2019р.	2020р.

### Вимоги до оформлення рисунків:

- обов'язкове посилання на рисунки та ілюстрації у тексті контрольної роботи;
- усі рисунки повинні бути підписані;
- на діаграмах повинні бути обов'язково підписані осі;

Приклад оформлення рисунків: Динаміка видатків місцевого бюджету за загальним фондом за роками ( рис.1) та Частка видатків по загальному фонду в розрізі функціональної класифікації в середньому за 2016-2020рр,%.(рис.2).

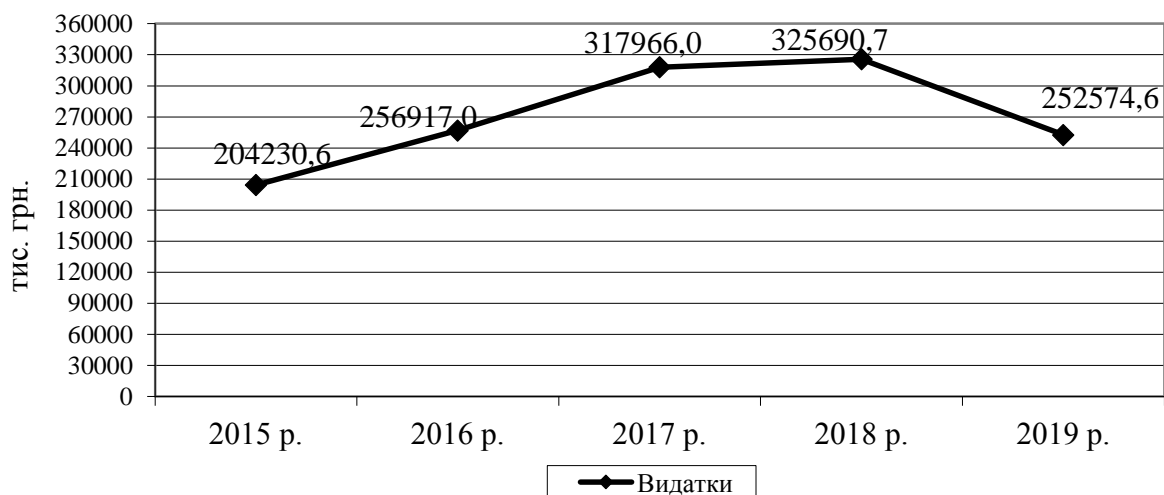


Рис.1.Динаміка видатків місцевого бюджету за загальним фондом





**Рис. 2. Частка видатків по загальному фонду в розрізі функціональної класифікації в середньому за 2016-2020рр, %.**

#### **Вимоги до оформлення списку використаних джерел:**

Список використаних джерел будується у алфавітному порядку або у порядку появи посилань у тексті.

#### **Приклади оформлення списку літератури згідно ДСТУ 8302:2015**

Один автор  
Два авторів  
Три автори

#### **Приклади оформлення**

##### **Книги**

Скидан О. В. Аграрна політика в період ринкової трансформації : монографія. Житомир : ЖНАЕУ, 2008. 375 с.  
Крушельницька О. В., Мельничук Д. П. Управління персоналом : навч. посіб. Вид. 2-ге, переробл. і допов. Київ, 2005. 308 с.  
Скидан О. В., Ковальчук О. Д., Янчевський В. Л. Підприємництво у сільській місцевості : довідник. Житомир, 2013. 321 с.

- Чотири автори      Методика нормування ресурсів для виробництва продукції рослинництва / Вітвіцький В. В., Кисляченко М. Ф., Лобастов І. В., Нечипорук А. А. Київ : Укراгропромпродуктивність, 2006. 106 с.
- П'ять і більше авторів      Основи марикультури / Грициняк І. І. та ін. Київ : ДІА, 2013. 172 с.  
Екологія : навч. посіб. / Б. В. Борисюк та ін. Житомир, 2003. 174 с.  
Методи підвищення природної рибопродуктивності ставів / Андрющенко А. І. та ін. ; за ред. М. В. Гринжевського. Київ, 1998. 124 с.
- Колективний автор      Органічне виробництво і продовольча безпека : зб. матеріалів доп. учасн. III Міжнар. наук.-практ. конф. / Житомир. нац. агрокол. ун-т. Житомир : Полісся, 2015. 648 с.
- За редакцією      Доклінічні дослідження ветеринарних лікарських засобів / за ред. І. Я. Коцюмбаса. Львів : Тріада плюс, 2006. 360 с.
- Частина видання**
- Розділ книги      Саблук П. Т. Напрями розвитку економіки в аграрній сфері виробництва. *Основи аграрного підприємництва* / за ред. М. Й. Маліка. Київ, 2000. С. 5–15.
- Тези доповідей, матеріали конференцій      Зінчук Т. О. Економічні наслідки впливу продовольчих органічних відходів на природні ресурси світу. *Органічне виробництво і продовольча безпека* : зб. матеріалів доп. учасн. II Міжнар. наук.-практ. конф. Житомир : Полісся, 2014. С. 103–108.  
Скидан О. В., Судак Г. В. Розвиток сільськогосподарського підприємництва на кооперативних засадах. *Кооперативні читання: 2013 рік* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., 4–6 квіт. 2013 р. Житомир : ЖНАЕУ, 2013. С. 87–91.
- Статті з продовжуючих та періодичних видань      Яковчук В. П. Стратегічні пріоритети інноваційного розвитку підприємництва в аграрній сфері. Вісник Київського національного університету ім. Т. Шевченка. Сер. Економіка. 2013. Вип. 148. С. 31–34.  
Масловська Л. Ц., Савчук В. А. Оцінка результативності і ефективності виробництва органічної агропродовольчої продукції. *Агросвіт*. 2016. № 6. С. 23–28.  
Акмеологічні засади публічного управління / Є. І. Ходаківський та ін. Вісник ЖНАЕУ. 2017. № 1, т. 2. С. 45–58.
- Електронні ресурси**
- Книги      Ілляшенко С. М., Шипуліна Ю. С. Товарна інноваційна політика : підручник. Суми : Університетська книга, 2007. 281 с. URL: <ftp://lib.sumdu.edu.ua/Books/1539.pdf> (дата звернення: 10.11.2017).
- 
- Законодавчі документи      Про стандартизацію : Закон України від 11 лют. 2014 р. № 1315. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1315-18> (дата звернення: 02.11.2017).  
Концепція Державної цільової програми розвитку аграрного сектору економіки на період до 2020 року : проект / М-во аграр. політики та продовольства України. URL: <http://minagro.gov.ua/apk?nid=16822> (дата звернення: 13.10.2017).
- Періодичні видання      Клітна М. Р., Брижань І. А. Стан і розвиток органічного виробництва та ринку органічної продукції в Україні. *Ефективна економіка*. 2013. № 10. URL: <http://www.m.nayka.com.ua/?op=1&j=efektyvna-ekonomika&s=ua&z=2525> (дата звернення: 12.10.2017).

Сторінки з веб-сайтів      Що таке органічні продукти і чим вони кращі за звичайні? *Екологія життя* : веб-сайт. URL: <http://www.eco-live.com.ua> (дата звернення: 12.10.2017).

#### Інші документи

Законодавчі і нормативні документи (інструкції, накази)      Конституція України: станом на 1 верес. 2016 р. / Верховна Рада України. Харків : Право, 2016.82 с.

Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо удосконалення деяких положень : Закон України від 5 жовт. 2017 р. № 2164. *Урядовий кур'єр*. 2017. 9 листоп.

Інструкція про порядок нарахування і сплати єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування : затв. наказом М-ва фінансів України від 20 квіт. 2015 р. № 449. *Все про бухгалтерський облік*. 2015. № 51. С. 21–42.

Про затвердження Порядку забезпечення доступу вищих навчальних закладів і наукових установ, що знаходяться у сфері управління Міністерства освіти і науки України, до електронних наукових баз даних : наказ М-ва освіти і науки України від 2 серп. 2017 р. № 1110. *Вища школа*. 2017. № 7. С. 106–107

Дисертації, автореферати дисертацій      Романчук Л. Д. Оцінка джерел надходження радіонуклідів до організму мешканців сільських територій Полісся України : дис. ... д-ра с.-г. наук : 03.00.16 / Житомир. нац. агрокол. ун-т. Житомир, 2011. 392 с.

Романчук Л. Д. Оцінка джерел надходження радіонуклідів до організму мешканців сільських територій Полісся України : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра с.-г. наук : 03.00.16.Житомир, 2011.40 с.

#### Вимоги до оформлення додатків:

- додатки слід оформлювати як продовження контрольної роботи на наступних сторінках, розташовуючи додатки в порядку появи посилань на них у тексті контрольної роботи.

- перед наведенням першого додатку необхідно до роботи додати чистий аркуш, на якому по середині повинно бути зазначено: **ДОДАТКИ** і цей аркуш враховується до загальної нумерації сторінок контрольної роботи;

- кожний додаток повинен починатися з нової сторінки; додаток повинен мати заголовок, надрукований вгорі малими літерами з першої великої;

- посередині рядка над заголовком малими літерами з першої великої повинно бути надруковано слово «Додаток» і велика літера, що позначає додаток;

- додатки слід позначати послідовно великими літерами української абетки, за винятком літер Г, Є, З, І, Ї, Й, О, Ч, Ь, наприклад, Додаток А, Додаток Б і т. д.;

- додатки повинні мати спільну подальшу наскрізну нумерацію сторінок.

- за необхідності у межах окремого додатку можуть знаходитися окремі елементи (таблиці, рисунки). У такому випадку такий додаток повинен мати загальну назву, також повинні мати свої назви його окремі елементи.

- окремі елементи складного додатку підписуються таким чином: з початку ставиться назва літери додатку, а потім зазначається порядковий номер елемента в межах додатку. Наприклад, «Таблиця А.1 » (перша таблиця додатку А), «рисунок Б.5» (п'ятий рисунок додатку Б) і т.д.

**Приклад титульного аркушу контрольної роботи наведений в додатку А.**

### 3.РЕЦЕНЗУВАННЯ І ЗАХИСТ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Контрольна робота виконується здобувачами як самостійне індивідуальне завдання, оформляється відповідно до методичних вказівок та здається викладачу кафедри фінансів, банківської справи та страхування на перевірку у визначений строк, але не пізніше ніж за місяць до заліково - екзаменаційної сесії.

Після перевірки і доопрацювання контрольної роботи вирішується питання про допущення її до захисту, але не пізніше ніж за два тижні до заліково-екзаменаційної сесії. Критерії оцінки якості контрольної роботи (табл.2).

#### 2.Критерії оцінки якості контрольної роботи

Характеристика контрольної роботи	Максимальна кількість балів
Робота за змістом і оформленням повністю відповідає вимогам методичних вказівок	30
Робота має аналітичний, творчий характер з елементами наукового пошуку, спрямованого на удосконалення діяльності об'єкта	20
У роботі правильно та повно розкритий зміст наведених категорій, понять, методик	20
Здобувачем не порушений план виконання роботи і термін її здавання на перевірку та на захист	10
При захисті здобувач досконало володіє методами аналізу та прийомами дослідження, якими він користувався під час виконання	10
При захисті здобувач вміє робити висновки та узагальнення і обґрунтовувати власні пропозиції та результати, що ним отримані у роботі	10
<b>ВСЬОГО</b>	<b>100</b>

### 4. ПИТАННЯ І ВАРІАНТИ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

- 1.Баланс виконання бюджету.
- 2.Балансовий метод планування.
- 3.Бюджетна класифікація видатків бюджету.
- 4.Бюджетна класифікація і її роль у бюджетному процесі.
- 5.Бюджетна пропозиція та її характеристика.
- 6.Бюджетне фінансування економіки за рахунок цільових державних позик і дотування.
- 7.Бюджетний запит і його складові.
- 8.Бюджетний регламент.
- 9.Бюджетні позики: порядок видачі і погашення.
- 10.Види і форми державного фінансового контролю у бюджетній сфері.
- 11.Види контролю та їх класифікація.
- 12.Визначення результатів виконання бюджету.
- 13.Державна аудиторська служба України: структура, задачі, функції.
14. Державна податкова служба України: задачі, функції і структура.
- 15.Доходи та видатки державного бюджету.
- 16.Закон України «Про Державний бюджет», його зміст та додатки до нього.
- 17.Звітність органів Державної казначейської служби про виконання Державного бюджету України.
- 18.Звітність розпорядників бюджетних коштів про використання коштів бюджету.
- 19.Зміст та структура бюджетного процесу в Україні.
- 20.Інформаційне забезпечення витрат Державного бюджету.
- 21.Касове виконання дохідної частини бюджету.

22. Касове виконання видаткової частини бюджету.
23. Квартальна звітність бюджетних організацій: форми, порядок заповнення та подання.
24. Класифікація видів дефіциту бюджету.
25. Контроль ефективності використання бюджетних коштів Рахунковою палатою України.
26. Методи бюджетного планування. Оперативно - сіттеві показники, норми і нормативи.
27. Методи державного фінансового контролю у бюджетній сфері.
28. Методи і види фінансування із державного бюджету.
29. Методологія, завдання та принципи бюджетного планування.
30. Митні органи в Україні: структура, функції, повноваження.
31. Міжбюджетні трансферти згідно з бюджетною класифікацією.
32. Міністерство фінансів України: організаційна структура, задачі, функції.
33. Місячна звітність бюджетних організацій: форми, порядок складання і терміни подання.
34. Нормативно-правова база регулювання бюджетного процесу і планування.
35. Облік видатків бюджету.
36. Облік грошових коштів бюджету.
37. Облік доходів бюджету.
38. Органи державного фінансового контролю в Україні.
39. Органи, що забезпечують виконання дохідної частини бюджету.
40. Організаційні основи виконання Державного бюджету України.
41. Організаційні основи фінансової звітності.
42. Організація обліку виконання бюджету.
43. Організація фінансування із місцевого бюджету.
44. Основні фактори, які визначають якість бюджетного процесу на стадіях підготовки, розгляду і затвердження та виконання бюджету.
45. Особливості здійснення окремих видатків Державного бюджету.
46. Особливості розгляду бюджету України в першому, другому і третьому читанні.
47. Особливості складання проектів місцевих бюджетів.
48. Оформлення результатів контролю і ревізії та їх реалізація.
49. Паспорт бюджетної програми та його структура.
50. Лімітна довідка та її структура.
51. План рахунків бухгалтерського обліку виконання Державного та місцевих бюджетів.
52. Плани використання бюджетних коштів та їх характеристика.
53. Податкові та неподаткові надходження до бюджету згідно з бюджетною класифікацією доходів.
54. Поняття бюджетного фінансування та його організація.
55. Поняття та суть бюджетного календаря.
56. Попередній етап до складання проекту бюджету України.
57. Порядок планування й проведення ревізій та перевірок органами Державної аудиторської служби України.
58. Порядок складання, розгляду та затвердження Державного бюджету на наступний рік.
59. Порядок та правила формування головними розпорядниками коштів мережі розпорядників бюджетних коштів.
60. Проблеми регулювання і збалансованості місцевих бюджетів.
61. Програмно-цільовий метод бюджетного планування.
62. Процедура розгляду і затвердження законопроекту про державний бюджет.
63. Рахункова палата України: задачі, функції, структура.
64. Річна фінансова звітність бюджетних установ, її склад та терміни подання.
65. Розгляд, порядок, термін затвердження звіту про виконання бюджету
66. Розпис Державного бюджету України.
67. Розпорядники бюджетних коштів.
68. Роль Державної казначейської служби України в реалізації функцій розпорядника державних коштів.

69. Система державного внутрішнього бюджетного контролю в Україні
70. Системи касового виконання бюджету.
71. Склад і структура видаткової частини Державного бюджету.
72. Склад і структура дохідної частини Державного бюджету.
73. Складові бюджетного менеджменту.
74. Стадії виконання Державного бюджету за видатками.
75. Сутність бюджетного менеджменту.
76. Сутність державного бюджету України, його структура та функції.
77. Сутність та призначення державного фінансового контролю в Україні.
78. Формування ефективної бюджетної системи в Україні.
79. Характерні риси нормативного методу бюджетного планування.
80. Бюджетний кодекс та його складові.
81. Органи оперативного управління бюджетом.
82. Бюджет як складова об'єкту управління.
83. Бюджетне планування, основні методи та завдання.
84. Рахункова палата, її функції та завдання.
85. Світовий досвід бюджетного менеджменту.
86. Принципи бюджетного планування.
87. Основні форми річної звітності про виконання Закону України «Про державний бюджет».
88. Державна казначейська служба України, її структура, функції та завдання.
89. Державні органи управління бюджетом.
90. Учасники бюджетного процесу та їх повноваження.
91. Порівняльна характеристика організації бюджетного устрою, бюджетного процесу та бюджетних відносин у зарубіжних країнах.
92. Бюджетний федералізм: світовий досвід теорії та практики. Фінансово-управлінські технології формування бюджету у зарубіжних країнах.
93. Бюджетно-податкова політика в зарубіжних країнах.
94. Перспективне бюджетне планування у світовій практиці.
95. Світовий досвід бюджетного прогнозування.
96. Практика виконання бюджету у зарубіжних країнах.
97. Управління державним боргом у світовій практиці.
98. Світовий досвід організації бюджетного контролю.
99. Податковий контроль та його організація в Україні.
100. Митний контроль
101. Відповідальність за бюджетні правопорушення.
102. Еволюція бюджету та бюджетного менеджменту.
103. Концепції бюджетного менеджменту
104. Бюджетний аудит.
105. Кошторисне планування.
106. Напрями підвищення прозорості і відкритості державного бюджету України.
107. Функції і завдання місцевих органів влади і самоврядування в умовах адміністративно територіальної реформи і бюджетної децентралізації.
108. Сучасні напрями бюджетної політики України.
109. Сутність та складові управління бюджетною безпекою держави.
110. Зарубіжний досвід забезпечення прозорості і відкритості бюджетів усіх рівнів.

### **Варіанти контрольних робіт**

#### **Варіант 1.**

Задача.

Наступного року в міській дитячій лікарні на стаціонарі планується використовувати 60 ліжок із середньою завантаженістю 310 днів. Кількість ліжко-днів для матерів - 3500.

Норма витрат на харчування за один ліжко-день - 78 грн. Норма витрат на медикаменти і

перев'язувальні матеріали - 54.6 грн. за день.

Визначити потребу стаціонару в коштах на харчування та медикаменти.

### **Варіант 2**

Задача.

Районний фінансовий відділ має наступні дані: у поточному році середньомісячна заробітна плата працівників і службовців району складала 1800 грн., чисельність працівників та службовців –8240 осіб. У плановому році фонд зарплати працівників та службовців за прогнозами збільшиться на 3%, а їх чисельність зменшиться - на 0,3%.

Визначити планову суму надходжень податку з доходів фізичних осіб до міського бюджету, а також визначте розмір середньої заробітної плати у плановому бюджетному році.

### **Варіант 3**

Задача.

Розрахувати обсяг надходжень до бюджету міської територіальної громади на наступний бюджетний рік за нижченаведеними даними:

- сукупний плановий фонд заробітної плати по місту - 10 млн. грн.;
- очікуваний прибуток юридичних осіб до оподаткування - 250 млн. грн.;
- обсяг операцій, що підпадатимуть оподаткуванню ПДВ, - 900 млн. грн.

Норматив відрахування податку на доходи фізичних осіб до міського бюджету - 60%. Куди перераховується решта суми податку на доходи фізичних осіб і на підставі чого?

### **Варіант 4.**

Задача.

Наступного року в міській дитячій лікарні на стаціонарі планується використовувати 93 ліжка із середньою завантаженістю 320 днів. Кількість ліжко-днів для матерів - 4500. Норма витрат на харчування за один ліжко-день - 78 грн. Норма витрат на медикаменти і перев'язувальні матеріали - 54.6 грн. за день.

Визначити потребу стаціонару в коштів на харчування та медикаменти.

### **Варіант 5.**

Задача.

Головний розпорядник бюджетних коштів довів до розпорядника нижчого рівня лімітну довідку про бюджетні асигнування та кредитування на її утримання на поточний бюджетний рік із загального фонду державного бюджету 25 млн. грн. Власні надходження бюджетної установи складають 12 млн.грн.

Проектом кошторису (бюджетною пропозицією) бюджетної установи були передбачені такі витрати:

- фонд оплати праці працівників бюджетної установи - грн.;
- нарахування на фонд оплати праці - грн.;
- затрати на придбання канцтоварів - грн.;
- оплата за спожиту електроенергію - грн.;
- оплата за спожитий газ - грн.;
- оплата за послуги зв'язку - грн.;
- затрати на поточний ремонт приміщення - грн.;
- придбання предметів довгострокового використання - грн.;
- затрати на капітальний ремонт опалювальної системи - грн.

Складіть уточнений кошторис бюджетної установи виходячи із надходжень до загального і спеціального фонду із зазначенням кодів економічної класифікації видатків.

### **Варіант 6.**

Задача

Визначити рівень виконання планових показників окремо по податкових, неподаткових надходженнях до бюджету, доходах від операцій з капіталом за наведеними даними:

Таблиця 1

## Види надходжень, тис. грн.

Види надходжень	план	факт
Податок на прибуток	1500,5	1590,0
Податок з власників транспортних засобів та інших самохідних машин і механізмів	350,2	347,9
Плата за ліцензії на певні види господарської діяльності	21,7	24,5
Надходження від розміщення в установах банків тимчасово вільних бюджетних коштів	150,0	160,0
Збір за видачу дозволу на розміщення об'єктів торгівлі та сфери послуг	45,0	46,4
Державне мито	34,0	32,0
Надходження від продажу землі	250,0	275,0
Плата за послуги, що надаються бюджетними установами	460,5	490,6
Адміністративні штрафи та інші санкції	100,0	102,5
Мито	34,0	36,0

**Варіант 7.**

Задача.

Міський фінансовий відділ має наступні дані: у поточному році середньомісячна заробітна плата працівників і службовців міста обласного значення складала 3900 грн., чисельність працівників та службовців – 18200 осіб. У плановому році фонд зарплати працівників та службовців за прогнозами збільшиться на 5%, а їх чисельність зменшиться - на 0,2%.

Визначити планову суму надходжень податку з доходів фізичних осіб до міського бюджету, а також визначте розмір середньої заробітної плати у плановому бюджетному році.

**Варіант 8.**

Задача.

На рахунок 3321 поступив надійшов із доходів фізичних осіб у загальній сумі за операційний день 45000 грн. За виконавчим листом місцевого суду, громадянину К. необхідно повернути 1300 грн., як зайво сплачені.

Яка сума коштів підлягає розподілу між бюджетами міста й області?

Які суми повинні бути відраховані, якщо нормативними документами встановлено процент розмежування відповідно 75 і 25?

**Варіант 9.**

Задача.

У процесі виконання бюджету виявилось, що на 1 жовтня його доходи становлять 10 гр. од., при плані на 9 місяців гр. 9,5 од. Чи вважаєте Ви за потрібне введення механізму секвестру державних видатків? Що це таке? На який термін вводиться секвестр державних видатків?

**Варіант 10.**

Задача.

Розрахувати обсяг надходження до місцевого бюджету на наступний бюджетний період за нижченаведеними даними:

- сукупний плановий фонд заробітної плати по місту - 20 млн. грн.;
- очікуваний прибуток юридичних осіб до оподаткування - 450 млн. грн.;
- обсяг операцій, що підпадатимуть оподаткуванню ПДВ, - 800 млн. грн.

Норматив відрахування від податку на доходи фізичних осіб до місцевого бюджету - 75%.

**Варіант 11.**

Задача.

На рахунок для зарахування коштів, які підлягають розподілу між рівнями бюджетів 3321



за операційний день надійшов податок на доходи фізичних осіб у загальній сумі 45000 грн. За виконавчим листом місцевого суду, громадянина К. необхідно повернути 2300 грн., як зайво сплачені.

Яка сума коштів підлягає розподілу між бюджетами міста й області?

Які суми повинні бути відраховані, якщо нормативними документами встановлено процент розмежування відповідно 60 і 40?

### Варіант 12.

Задача.

Визначити рівень виконання планових показників окремо по податкових, неподаткових надходженнях до бюджету, доходах від операцій з капіталом за наведеними даними:

Таблиця 2

#### Види надходжень, тис. грн.

Види надходжень	план	факт
Податок на доходи фізичних осіб	4500,5	5590,0
Податок з власників транспортних засобів та інших самохідних машин і механізмів	350,2	307,9
Плата за ліцензії на певні види господарської діяльності	121,7	204,5
Надходження від розміщення в установах банків тимчасово вільних бюджетних коштів	150,0	180,0
Збір за видачу дозволу на розміщення об'єктів торгівлі та сфери послуг	45,0	46,4
Державне мито	34,0	32,0
Надходження від продажу землі	250,0	275,0
Плата за послуги, що надаються бюджетними установами	460,5	490,6
Адміністративні штрафи та інші санкції	120,0	58,5

### Варіант 13.

Задача.

За наведеними даними визначити планову суму доходів по загальному та спеціальному фонду державного бюджету на наступний рік, якщо в поточному році фактично надійшли до бюджету:

- податок на додану вартість – 230,0 млн. грн.;
- 25,45 відсотка збору за геологорозвідувальні роботи, виконані за рахунок Державного бюджету України, - 15,0 млн. грн.;
- акцизний збір із вироблених в Україні нафтопродуктів і транспортних засобів – 25 млн. грн.;
- збір за спеціальне водокористування - 65,0 млн. грн.;
- рентна плата за нафту, природний газ, газовий конденсат, що видобуваються в Україні - 64,0 млн. грн.;
- 90 відсотків портового (адміністративного) збору - 3,8 млн. грн.;

Темп росту вказаних видів доходів загального і спеціального фондів у плановому році порівняно зі звітним складає відповідно 2,1% і 3,5%.

### Варіант 14.

Задача.

Визначити рівень виконання планових показників окремо по податкових, неподаткових надходженнях до бюджету, доходах від операцій з капіталом за наведеними даними:

Таблиця 3

#### Види надходжень, тис. грн.

Види надходжень	план	факт
Податок на доходи фізичних осіб	1500,5	1590,0
Податок з власників транспортних засобів та інших самохідних машин і механізмів	350,2	347,9

Плата за ліцензії на певні види господарської діяльності	21,7	24,5
Надходження від розміщення в установах банків тимчасово вільних бюджетних коштів	150,0	160,0
Збір за видачу дозволу на розміщення об'єктів торгівлі та сфери послуг	45,0	46,4
Державне мито	34,0	32,0
Надходження від продажу землі	250,0	275,0
Плата за послуги, що надаються бюджетними установами	460,5	490,6
Адміністративні штрафи та інші санкції	100,0	102,5

**Варіант 15.**

Задача.

Обсяг планових видатків загального фонду міського бюджету дорівнює 160 млн. грн. на квартал, розмір оборотної касової готівки – 2%. Під час виконання бюджету виник тимчасовий касовий розрив у сумі 7 млн. грн. Які дії повинен вжити міське фінуправління та управління ДК, щоб подолати цей тимчасовий касовий розрив.

**Варіант 16.**

Задача.

Міський фінансовий відділ має наступні дані: у поточному році середньомісячна заробітна плата працівників і службовців міста обласного значення складала 3800 грн., чисельність працівників та службовців – 19250 осіб. У плановому році фонд зарплати працівників та службовців за прогнозами збільшиться на 5%, а їх чисельність - на 2%.

Визначити планову суму надходжень податку з доходів фізичних осіб до міського бюджету, а також визначте розмір середньої заробітної плати у плановому бюджетному році.

**Варіант 17.**

Задача.

Розрахувати обсяг надходжень до бюджету міста на наступний бюджетний період за нижченаведеними даними:

- сукупний плановий фонд заробітної плати по місту - 10 млн. грн.;
- очікуваний прибуток юридичних осіб до оподаткування - 250 млн. грн.;
- обсяг операцій, що підпадатимуть оподаткуванню ПДВ, - 900 млн. грн.

Норматив відрахування ПДФО до міського бюджету - 75%.

**Варіант 18.**

Задача.

За наведеними даними визначити планову суму доходів по загальному та спеціальному фонду державного бюджету:

- податок на додану вартість – 530,0 млн. грн.;
- 74,55 відсотка збору за геологорозвідувальні роботи, виконані за рахунок Державного бюджету України, - 15,0 млн. грн.;
- акцизний збір із вироблених в Україні нафтопродуктів і транспортних засобів – 25 млн. грн. ;
- рента за спеціальне водокористування - 65,0 млн. грн.;
- 90 відсотків портового (адміністративного) збору - 1,8 млн. грн.;
- 65 відсотків збору за забруднення навколишнього природного середовища та грошових стягнень за шкоду, заподіяну порушенням законодавства про охорону навколишнього природного середовища внаслідок господарської та іншої діяльності – 79,5 млн. грн.;
- 10 відсотків портового (адміністративного) збору - 0,6 млн. грн.

**Варіант 19.**

Задача.

Розрахувати обсяг надходжень до бюджету територіальної громади за нижченаведеними даними:

- нарахована сума плати за землю з платників даного податку в районі - 7,5 млн. грн.;
- очікуваний прибуток всіх юридичних осіб до оподаткування – 2,4 млн. грн.;

- обсяг операцій, що підпадатимуть оподаткуванню ПДВ, - 30 млн. грн.;
- очікуваний прибуток комунальних і підприємств місцевого підпорядкування до оподаткування – 0,7 млн. грн.;
- база для оподаткування ПДФО – 45 млн. грн.
- середньооблікова чисельність працюючих на підприємствах, що є платниками комунального податку 670 осіб;
- ставка комунального податку – 10%.

**Варіант 20.**

Задача.

Розрахувати обсяг надходжень до районного територіального бюджету на наступний бюджетний період за нижченаведеними даними:

- нарахована сума плати за землю з платників даного податку в районі - 7,5 млн. грн.;
- очікуваний прибуток всіх юридичних осіб до оподаткування – 2,4 млн. грн.;
- обсяг операцій, що підпадатимуть оподаткуванню ПДВ - 30 млн. грн.;
- очікуваний прибуток комунальних і підприємств місцевого підпорядкування до оподаткування – 0,7 млн. грн.;
- база для оподаткування ПДФО – 45 млн. грн.

**Варіант 21.**

Задача.

Проаналізувати і зробити обґрунтовані висновки і рекомендації за три останніх роки згідно даних Закону України «Про Державний бюджет за 2018 -2020 рр.» (додаток 1) доходи державного бюджету України за загальним фондом та їх частку у загальних доходах.

**Таблиця 4**

Види надходжень	2018 р.	2019 р.	2020 р.
<b>Доходи бюджету - усього, млрд. грн.</b>			
<b>Податкові надходження, млрд.грн.</b>			
Податок на додану вартість, млрд грн.			
Податок на прибуток підприємств, млрд грн.			
Податок на доходи фізичних осіб, млрд. грн.			
Акцизний податок, млрд. грн.			
<b>Неподаткові надходження, усього млрд.грн.</b>			
<b>Доходи від операцій з капіталом, усього млрд. грн.</b>			
<b>Інші доходи, млрд. грн.</b>			

**Варіант 22.**

Задача.

Проаналізувати і зробити обґрунтовані висновки і рекомендації за три останніх роки згідно даних Закону України «Про Державний бюджет за 2018 -2020 рр.» (додаток 3) видатки державного бюджету України за загальним фондом за функціональною класифікацією видатків.

**Таблиця 5**

Напрями видатків	2018 р.	2019 р.	2020 р.
<b>Видатки бюджету - усього, млрд. грн.</b>			
Загальнодержавні функції, млрд грн.			
Видатки бюджету на соціальну сферу та соціальний захист населення, млрд грн.			
Видатки бюджету на освіту, млрд. грн.			
Видатки бюджету на охорону здоров'я, млрд. грн.			

Видатки бюджету на обслуговування державного боргу, млрд. грн.			
Інші видатки, млрд. грн.			

Номера питань та варіантів до контрольної роботи згідно шифрів з навчальної дисципліни «**БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**»( табл.№6)

Таблиця 6

Передостання цифра шифру залікової книжки	Остання цифра шифру залікової книжки									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>0</b>	1,101,20	2,102,19	3,103,18	4,104,17	5,105,16	6,106,15	7,107,14	8,108,13	9,109,12	10,110,5
<b>1</b>	11,1,10	12,2,9	13,3,8	14,4,22	15,5,6	16,6,5	17,7,4	18,8,3	19,9,2	20,10,22
<b>2</b>	21,11,2	22,12,3	23,13,21	24,14,5	25,15,6	26,16,7	27,17,8	28,18,9	29,19,10	30,20,11
<b>3</b>	31,21,12	32,22,13	33,23,14	34,24,15	35,25,16	36,26,17	37,27,18	38,28,19	39,29,20	40,30,21
<b>4</b>	41,31,2	42,32,3	43,33,21	44,34,5	45,35,22	46,36,21	47,37,8	48,38,22	49,39,10	50,40,11
<b>5</b>	51,41,12	52,42,13	53,43,14	54,44,15	55,45,16	56,46,17	57,47,18	58,48,19	59,49,	60,50,20
<b>6</b>	61,51,19	62,52,18	63,53,17	64,54,16	65,55,15	66,56,14	67,57,13	68,58,12	69,59,11	70,60,10
<b>7</b>	71,61,9	72,62,8	73,63,21	74,64,6	75,65,22	76,66,4	77,67,3	78,68,2	79,69,1	80,70,20
<b>8</b>	81,71,19	82,72,18	83,73,17	84,74,16	85,75,15	86,76,14	87,77,13	88,78,12	89,79,11	90,80,10
<b>9</b>	91,81,9	92,82,8	93,83,7	94,84,6	95,85,5	96,86,4	97,87,3	98,88,21	99,89,22	100,90,9

## 5.РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### *Базова*

1.Бюджетний менеджмент: підруч./ за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. Тернопіль :ТНЕУ, 2017. 532 с.

2.Бюджетний менеджмент: формування компетентностей на основі тренінгу : навчальний посібник : [Електронне видання] С. В. Юшко. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2017. 255 с.

3.Бюджетний менеджмент : навчальний посібник. І.Г. Благун, В.М. Коцупей, Р.С. Сорока, О.В. Горалько. Львів: «Магнолія 2006», 2016. 230 с.

4.Бюджетний менеджмент: посібник / Титарчук І.М., Негода Ю.В. К.ЦП «КОМПРИНТ», 2014. 305 с.

5.Бюджетний менеджмент : тренінг-курс : навчальний посібник. [Л. Д. Сафонова, А. Є. Буряченко, Є. О. Малік та ін.] ; за заг. ред. Є. О. Малік. К. : ДННУ «Академія фінансового управління», 2012. 400 с.

6.Бюджетний менеджмент: підручник / [В. Федоров, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.]; За заг. ред. В. Федосова. К.: КНЕУ, 2004. 864 с.

### *Нормативно - законодавчі матеріали*

7.Бюджетний кодекс України.URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.

8.Закон України "Про Державний бюджет України на відповідний рік". URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.

9.Закон України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність". Відомості

Верховної Ради. 1999. № 40. С. 365.

10. Конституція України №254к/96ВР URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=254%EA%2F96-%E2%F0>.

11. Наказ Міністерства фінансів України «Про затвердження положень про територіальні органи Державної казначейської служби України» від 12.10.2011 р. № 1280 (із змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z1236-11>.

12. Наказ Міністерства фінансів України «Про бюджетну класифікацію» від 14 січня 2011 року № 11 (із змінами і доповненнями, внесеними наказами Міністерства фінансів України). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0011201-11#Text>.

13. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

14. Положення про Державну казначейську службу України: Затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 15 квітня 2015 р. № 215. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/215-2015-%D0%BF>.

15. Положення про Державну службу фінансового моніторингу України: Затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 29 липня 2015 р. № 537. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/537-2015-%D0%BF>.

16. Положення про Державну фіскальну службу України: Затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 21 травня 2014 р. № 236. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/236-2014-%D0%BF>.

17. Положення про Міністерство фінансів України: Затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 20 серпня 2014 р. № 375. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/375-2014-%D0%BF>.

18. Постанова Кабінету Міністрів України "Про затвердження Порядку подання фінансової звітності": від 28 лютого 2000 р. № 419. Зібрання законодавства України. 2000.

19. Постанова Кабінету Міністрів України "Про порядок складання, розгляду, затвердження та основні вимоги щодо виконання кошторисів доходів і видатків бюджетних установ і організацій": від 9 січня 2000 р. № 17. *Зібрання законодавства України*. 2000.

20. Постанова Кабінету Міністрів України від 21.12.2005 р. № 1232 "Питання Державного казначейства України". *Офіційний вісник України*. 2005. №52.

21. Про відкриття та використання рахунків Державного казначейства по виконанню Державного бюджету України: Наказ Головного управління Державного казначейства України. 1995. 28 грудня. № 09-5.

22. Про запровадження нової бюджетної класифікації України: Наказ. Міністерство фінансів України. 1997. 3 грудня. № 265.

23. Про затвердження Положення про єдиний казначейський рахунок. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.

24. Про затвердження Положення про організацію бухгалтерського обліку і звітності виконання державного та місцевих бюджетів в органах Державного казначейства України. URL: <http://www.licasoft.com.ua/component/lica/?p=0&base=1&menu=89026&u=1&>.

25. Про затвердження Порядку виконання державного бюджету за доходами та інших надходжень державного бюджету. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?user=o78y2000>.

26. Про затвердження Порядку координації одночасного проведення планових перевірок (ревізій) контролюючими органами та органами державного фінансового контролю: Постанова Кабінету Міністрів України від 23.10.2013 р. № 805. URL: <http://www.rada.gov.ua>.

27. Про затвердження Порядку складання фінансової та бюджетної звітності розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів/ URL: <http://www.lg.lica.com.ua/component/lica/?p=0&base=1&menu=585124&u=1&type=1&view=text>.

28. Про затвердження порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi->

[bin/laws/main.cgi](http://bin/laws/main.cgi).

### *Допоміжна*

29. Алексєєв І.В., Ярошевич Н.Б., Кондрат І.Ю., Ливдар М.В. Бюджетна система: підручник. Львів: Львівська політехніка, 2019. 400 с.
30. Бюджетна система в таблицях і схемах : Навчальний посібник / [Ситник Н.С., Західна О.Р., Стасишин А.В., Шушкова Ю.В.]. Львів : Видавництво: *Anriopi*, 2017. 180 с.
31. Винниченко Н. В. Система управління бюджетом: наукові основи, сучасні тенденції, світовий досвід: монографія за заг. ред. Н.В. Винниченко. Суми: Сумський державний університет, 2017. 372 с.
32. Волохова І. С. Кошторисне фінансування бюджетних установ. Одеса : Атлант, 2012. 255 с.
33. Горбунов О.В. Бюджетний менеджмент в системі державного регулювання економіки: дис. канд. екон.наук спец.: 08.00.03; Центральноукраїнський національний технічний університет. Кропивницький, 2018. 272 с.
34. Гузар Б. С. Сучасний стан та напрями удосконалення бюджетного менеджменту в Україні. Ефективна економіка. 2021. № 7. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9074> (дата звернення: 31.07.2021).
35. Гузар Б. С. Бюджетний контроль як складова бюджетного менеджменту та напрями його удосконалення. Економіка та держава. 2021. № 7. С. 66–70.
36. Гузар Б.С., Трус О.М. Оцінка та аналіз бюджетної децентралізації в Україні. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О.О. Непочатенко (відп. ред.) та ін.: Економічні науки. Вип. 98. Ч.2. Умань, 2021. С.89-110.
37. Гузар. Б.С. Сучасний стан та тенденції розвитку бюджетного менеджменту в Україні: колективна монографія «Забезпечення сталого розвитку національного господарства»: теорія, методологія та практика / Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочинський М.М.», 2020. С.160-168.
38. Гузар Б.С., Прокопчук О.Т. Вплив фінансової децентралізації на формування доходів муніципальних бюджетів: матеріали Х Всеукр. наук. конф. «Актуальні питання сучасної економіки», 22 грудня 2018р. Умань: Видавець «Сочинський М.М.», 2018. С.37-38.
39. Гузар Б.С. Сучасний стан державного фінансування аграрного сектору економіки України : зб. матеріалів Всеукр. наук. конф. молодих учених, приуроченої 115 - річчю від дня народження видатного спеціаліста – плодovoда Д.С. Дуки. Умань: Видавничо-поліграфічний центр «Візаві», 2017. С.129 - 131.
40. Гузар Б.С., Качур І.Г. Організація державного фінансового контролю на місцевому рівні в умовах фінансової децентралізації: матеріали XIII Міжнар. наук. – практ. конф. «Аспекти стабільного розвитку економіки», 30-31 травня 2019р. Умань: Видавець «Сочинський М.М.», 2019. С.28-30.
41. Гузар Б.С., Куценко М.А. Система казначейського виконання місцевих бюджетів та напрями її удосконалення: колективна монографія «Забезпечення сталого розвитку національного господарства»: теорія, методологія та практика / Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочинський М.М.», 2020. С.168-176.
42. Казначейська справа К.С.Опалко, І.І.Булах, Б.С.Гузар та ін. К.: "Аграрна освіта" 2014. 296 с.
43. Модернізація державної політики розвитку аграрної сфери України: виклики, шляхи вирішення : монографія / Гадзало Я. М., Гладій М. В., Саблук П. Т., Лузан Ю. Я. Київ : *Аграрна наука*, 2020. 330 с
44. Письменна Т. Принципи бюджетного контролю: теоретична інтерпретація та практика виконання. *Світ фінансів*. 2011. № 4. С. 115–127.
45. Планування місцевих бюджетів на основі програмно-цільового методу : навчальний посібник / [Під заг. ред. І.Ф. Щербини]; ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової

ініціативи», ШАГО. 2-ге видання, виправлене та доповнене. К., 2011. 104 с.

46.Прокофьев С. Е. Организация кассового обслуживания исполнения федерального бюджета Канады. *Финансы*. 2007. № 6. С. 68–70.

47.Фінансовий менеджмент. підручник. Непочатенко О.О., Бечко П.К., Гузар Б.С. та ін. К.: ЦУЛ, 2013. 496 с.

48.Фінансовий менеджмент: підручник. Партин Г.О., Селюченко Н.Є. Львів: Видавництво Львівської політехніки. 2018. 388 с.

49.Фінанси об'єднаних територіальних громад: навчальний посібник [Ситник Н. С., Сташишин А. В., Західна О. Р. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 534 с.

#### *Інтернет ресурси*

50.Офіційний сайт Верховної Ради України URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua/>

51.Офіційний сайт Комітету Верховної Ради України з питань бюджету URL: <http://www.budget.rada.gov.ua/>

52.Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: <http://www.minfin.gov.ua/>

53.Офіційний сайт Державної казначейської служби України URL: <http://treasury.gov.ua/main/uk/index>

54.Офіційний сайт для працівників бюджетної сфери URL: <https://buhgalter.com.ua/>

55.Офіційний сайт Державної служби фінансового моніторингу України. URL: <http://www.sdfm.gov.ua/>.

56.Офіційний сайт Державної аудиторської служби України. URL: <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>.

57.Офіційний сайт Державної податкової служби України. URL: <http://sfs.gov.ua/>.

**Додаток А**

**УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І ПІДПРИЄМНИЦТВА**

Кафедра фінансів,  
банківської справи та страхування

**КОНТРОЛЬНА РОБОТА**  
з навчальної дисципліни “Бюджетний менеджмент”

Виконав(ла) здобувач(ка) \_\_\_\_ курсу \_\_\_\_\_ (шифр групи) (П.І.Б.)

Керівник (посада, П.І.Б.)

**Умань - 2021р.**