

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА

Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Гарант освітньої програми
П. П. Ш. О.Т. Прокопчук
(підпис) (ініціали, прізвище)
«31» *березня* 2021 р

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Освітній рівень: другий (магістерський)

Галузь знань: 07 «Управління і адміністрування»

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Освітня програма: Фінанси, банківська справа та страхування

Факультет: економіки і підприємництва

Умань – 2021 р

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для
слухачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 072
«Фінанси, банківська справа та страхування» освітньої програми фінанси,
банківська справа та страхування. Умань: Уманський НУС, 2021. 10 с.

Розробники: Бондаренко Н.В., к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської
справи та страхування _____ (Бондаренко Н.В.)
(підпис) (прізвище та ініціал)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи
та страхування протокол від «30 верня» 2021 року № 1.

Завідувач кафедри _____ Прокопчук О.Т.
(підпис) (прізвище та ініціал)
« 30 » верня 2021 року

Схвалено науково-методичною комісією факультету економіки
підприємництва протокол від «31» верня 2021 року № 1.

Голова _____ Смолій Л.В.
(підпис) (прізвище та ініціал)
« 31 » 08 2021 року

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньої програми фінанси, банківська справа та страхування. Умань: Уманський НУС, 2021. 10 с.

Розробники: Бондаренко Н.В. к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування _____ **(Бондаренко Н.В.)**
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування протокол від «__» _____ 20__ року № __ .

Завідувач кафедри _____ Прокопчук О.Т.
(підпис) (прізвище та ініціали)

« ____ » _____ 20__ року

Схвалено науково-методичною комісією факультету економіки і підприємництва протокол від «__» _____ 20__ року № __ .

Голова _____ Смолій Л.В.
(підпис) (прізвище та ініціали)

« ____ » _____ 20__ року

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній рівень, назва освітньої програми	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма	заочна форма
Кількість кредитів - 5	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова	
Модулів - 2		Рік підготовки	
Змістових модулів -4		1	1
		Семестр	
	1	1	
Загальна кількість годин – 150	Спеціальність: 072 «фінанси, банківська справа та страхування»	Лекції	
		30	8
		Практичні	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3,8 самостійної роботи студента – 6,1	Освітній рівень: Магістр Освітня програма: «Фінанси, банківська справа та страхування»	Самостійна робота	
		92	138
		Вид контролю	
		Екзамен	Екзамен

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою є: здобути та розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері управління фінансовими потоками, активами та пасивами, прибутковістю та ризиками банку, формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій.

Основними завданнями є:

- визначення сутності, цілей та провідних засад банківського менеджменту;
- ознайомити студентів з видами організаційних структур, системи управління в банку;
- визначити роль планування у системі управління та ознайомити, із методологією процесу стратегічного та оперативного планування у банку;
- сформувані у студентів системний підхід до управління прибутковістю та ризиками, активами, зобов'язаннями, капіталом та позабалансовою діяльністю банку;
- навчити студентів ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку;
- поглибити загальну фахову підготовку слухачів.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі освітньо-професійної програми:

Пререквізити	Постреквізити
Гроші і кредит	Фінансовий менеджмент
Банківські операції	Аналіз і візуалізація фінансових даних
Аналіз банківської діяльності	Виробнича практика
Фінанси підприємства	
Національний банк і грошово-кредитна система	

Компетентності:

загальні:

ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

спеціальні:

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Програмні результати навчання:

ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті

Тема 1. Сутність банківського менеджменту

1. Особливості менеджменту в банківській сфері.
2. Управління банком — центральна ланка банківського менеджменту.
3. Принципи організаційної побудови банку.
4. Основні типи організаційних структур у банках.

Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент

1. Сутність та етапи стратегічного менеджменту.
2. Процес стратегічного менеджменту.
3. Особливості стратегічного менеджменту в банку.

Тема 3. Тактичний банківський менеджмент

1. Сутність та особливості тактичного менеджменту.
2. Операції тактичного менеджменту

Тема 4. Фінансовий банківський менеджмент

1. Сутність та функції фінансового менеджменту.
2. Основні ланки фінансового менеджменту.
3. Системи та методи фінансового планування.
4. Банківський контролінг.

Тема 5. Банківський маркетинг

1. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері.
2. Комплекс банківського маркетингу.
3. Маркетингові дослідження банківського ринку.

Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами

ЗМ 6. Бізнес-планування в банку

1. Сутність бізнес-планування.
2. Основні показники бізнес-плану.
3. Методи прогнозування показників бізнес-плану банку.

Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку

1. Організація розрахунків в Україні.
2. Міжнародні розрахунки.
3. Система SWIFT.
4. Документарні операції в міжнародних розрахунках.
5. Банківський контроль валютних операцій і розрахунків.
6. Міжбанківські кореспондентські відносини.

Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку

1. Управління кредитними операціями банку.
2. Визначення дохідності кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами.
3. Формування резерву на відшкодування можливих втрат за кредитними операціями банку.

Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку

Тема 9. Управління активами і пасивами банку

1. Поняття активів і пасивів банку.
2. Принципи організації управління активами і пасивами.
3. Особливості управління активами банку.
4. Методи управління активами.

Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку

Тема 10. Хеджування ризиків у банку

1. Сутність, класифікація та методи оцінювання ризиків у банківській діяльності.
2. Організація управління банківськими ризиками.
3. Система ризик-менеджменту в банку.
4. Система управління кредитним ризиком у банківських установах.

Тема 11. Управління ліквідністю банку

1. Сутність банківської ліквідності, її принципи і функції.
2. Управління ліквідністю у банківських установах.
3. Методи управління ліквідністю банку.
4. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах.
5. Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами.

4. ОРІЄНТОВНА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Модуль		Кількість годин									
№	Назва	Денна форма					Заочна форма				
		Разом	в тому числі				Разом	в тому числі			
			л	п	і	с		л	п	і	с
Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті											
1.	Тема 1. Сутність банківського менеджменту	12	2	2		8	16	1	1		14
2.	Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент	12	2	2		8	15		1		14
3.	Тема 3. Тактичний банківський менеджмент	12	2	2		8	14				14
4.	Тема 4. Фінансовий банківський менеджмент	12	2	2		8	15		1		14
5.	Тема 5. Банківський маркетинг (гостьовий лектор Яковенко М. спеціаліст РБ Аваль)	18	4	4		10	16	1	1		14
Разом за змістовим модулем 1		66	12	12		42	76	2	4		70
Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами											
6.	Тема 6. Бізнес-планування в банку	13	4	4		5	12	1	1		10
7.	Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку	13	4	4		5	11		1		10
Разом за змістовим модулем 2		26	8	8		10	23	1	2		20
Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку											
8.	Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку	16	4	2		10	10				10

9.	Тема 9. Управління активами та пасивами банку	14	2	2		10	22		1		11
Разом за змістовим модулем 3		30	6	4		20	32		1		31
Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку											
10	Тема 10. Хеджування ризиків банку	14	2	2		10	11	1			10
11	Тема 11. Управління ліквідністю банку	14	2	2		10	8		1		7
Разом за змістовим модулем 4		28	4	4		20	19	1	1		17
Усього годин		150	30	28		92	150	4	8		138

5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

Назва змістовного модуля та заняття		Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті			
Тема 1. Сутність банківського менеджменту		2	1
Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент		2	1
Тема 3. Тактичний банківський менеджмент		2	
Тема 4. Фінансовий менеджмент у банку		2	1
Тема 5. Банківський маркетинг		4	1
Разом за змістовим модулем 1		12	4
Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами			
Тема 6. Бізнес-планування в банку		4	1
Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у банку		4	1
Разом за змістовим модулем 2		8	2
Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку			
Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку		2	
Тема 9. Управління активами та пасивами банку		2	1
Разом за змістовим модулем 3		4	1
Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку			
Тема 10. Управління ліквідністю банку		2	1
Тема 11. Хеджування ризиків банку		2	
Разом за змістовим модулем 4		4	1
РАЗОМ		28	8

6. САМОСТІЙНА РОБОТА

Назва змістовного модуля та заняття		Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
Змістовий модуль 1. Організаційні основи та управлінські рішення у банківському менеджменті			
1	Тема 1. Сутність банківського менеджменту	8	14
2	Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент	8	14
3	Тема 3. Тактичний банківський менеджмент	8	14
4	Тема 4. Фінансовий менеджмент у банку	8	14
5	Тема 5. Банківський маркетинг	10	14
Разом за змістовим модулем 1		42	70
Змістовий модуль 2. Розроблення стратегії планування та управління платежами			
6	Тема 6. Бізнес-планування в банку	5	10
7	Тема 7. Управління системою платежів і розрахунків у	5	10

	банку		
Разом за змістовим модулем 2		10	20
Змістовий модуль 3. Систематизація та аналіз кредитного портфеля і управління активами і пасивами банку			
8	Тема 8. Менеджмент кредитного портфеля банку	10	10
9	Тема 9. Управління активами та пасивами банку	10	11
Разом за змістовим модулем 3		20	21
Змістовий модуль 4. Модифікація існуючих наукових підходів і методів в управлінні ризиками та ліквідністю банку			
10	Тема 10. Хеджування ризиків банку	10	10
11	Тема 11. Управління ліквідністю банку	10	7
Разом за змістовим модулем 4		20	17
РАЗОМ		92	138

7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

В освітньому процесі використовуються наступні методи навчання: тематичні лекції; практичні заняття із вирішення професійно-орієнтованих задач; інтерактивні заняття; мозковий штурм, «кейс-метод», індивідуальні заняття із підготовкою рефератів, розв'язанням конкретних ситуацій; консультації з викладачами; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів, через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle. Матеріали курсу «Банківський менеджмент» розміщені на платформі Moodle <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=203>. В разі запровадження карантинних обмежень проводяться відеоконференції в форматі лекцій або семінарів. Зв'язок студентів з викладачем забезпечують різноманітні сучасні платформи, такі як: Zoom, Google Meet, Moodle.

8. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ ПРИ ФОРМІ КОНТРОЛЮ «ЕКЗАМЕН»

В основу рейтингового оцінювання знань здобувача закладена спеціальна 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати магістр за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, підсумкового контролю тощо). Встановлюється, що при вивченні дисципліни до моменту підсумкового контролю (екзамену) здобувач може набрати максимально 70 балів. На підсумковому контролі (екзаміні) здобувач може набрати максимально 30 балів, що в сумі і дає 100 балів.

Кількість балів, які можна набрати у ході вивчення курсу дисципліни розподіляються наступним чином.

Поточний контроль. Максимальна сума балів поточного контролю – 70. Об'єктами поточного контролю знань студентів є: систематичність та активність роботи на практичних заняттях.

При контролі систематичності та активності роботи на практичних заняттях оцінюванню в балах підлягають: рівень знань, необхідний для виконання завдань, що передбачені завданнями для самостійного опрацювання; повнота, якість і вчасність їх виконання та результати захисту; рівень знань, продемонстрований у відповідях і практичних заняттях; активність при обговоренні питань, що винесені як предмет дискусії; результати експрес-контролю тощо.

При виконанні модульних (контрольних) завдань оцінюванню в балах підлягають теоретичні знання і практичні уміння, яких набули здобувачі після опанування певного змістового модуля. Модульний контроль проводиться письмово у формі тестів (30 тестів за кожним зі змістових модулів). Максимальна оцінка за кожен модульний контроль – 7 балів.

У разі невиконання певних завдань поточного контролю з об'єктивних причин, студенти мають право, з дозволу викладача, скласти їх до останнього практичного

заняття. Час і порядок складання визначає викладач. У разі, коли студент не з'явився на проведення модульної контрольної роботи без поважних причин, він отримує нуль балів. Передача модульного контролю допускається у строки, які встановлюються викладачем. Знання студента з певного модуля вважаються незадовільними, за умови коли сума балів його поточної успішності та за модульний контроль складають менше 61% від максимально можливої суми за цей модуль. В такому випадку можливе повторне перескладання модуля у терміни, встановлені викладачем.

Розподіл балів, які отримують студенти при формі контролю «екзамен»

Поточний (модульний) контроль													КР	Підсумковий контроль	Сума
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2				Змістовий модуль 4						
T1	T2	30	T4	T5	MK1	T6	T7	T8	T9	T10	T11	MK2			
4	6		5	6	7	5	5	4	4	5	6	7	-	30	100
3	5	6	5	5	5	5	6	5	6	5	6	5	30		

Критерії та шкала оцінювання знань і умінь студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

9. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Власюк С.А., Барабаш Л.В. Інструктивно-методичні матеріали для проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Редакційно-видавничий Уманський НУС. 2021. 69 с

2. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Власюк С.А., Барабаш Л.В. Методичні матеріали та вказівки для виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми навчання спеціальності 072 «фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Редакційно-видавничий Уманський НУС. 2021. 38 с.

3. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Прокопчук О.Т., Власюк С.А., Барабаш Л.В. Методичні матеріали та вказівки для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Банківський Менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня денної та заочної форми навчання спеціальностей 072 «фінанси, банківська справа та страхування». Умань: Редакційно-видавничий Уманський НУС 2021. 29 с.

4. Бондаренко Н.В. Банківський менеджмент. Електронний навчальний курс для дистанційного вивчення навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 072 фінанси, банківська справа та страхування. <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=203>.

10. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Банківський менеджмент : практикум. Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. Вінниця : ВНТУ, 2017. 85 с

2. Банківські операції. Підручник. За ред. А.М. Мороза. К.: КНЕУ, 2002. 476 с.

3. Бондаренко Н.В., Лементовська В.А. Вплив маркетингу на розвиток банківського сектору. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання аграрної науки» присвячої 150 річчю заснування факультету агрономії Уманського НУС.

(15 листопада 2018р.). Редкол. Непочатенко О.О. (від. ред. Умань). та ін. Київ: Видавництво «Основа». 2018р. С. 269-272.

4. Бондаренко Н.В., Поліщук К. Антикризове управління фінансами в банківському секторі. Монографія: Формування інституціонального середовища розвитку економіки України / Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: СПД Сочінський, 2019. 92-97.

5. Бондаренко Н. В. Теоретичні основи банківського маркетингу. Економіко-правові детермінанти розвитку агропромислового комплексу: матеріали міжнародного наук.-практ. круглого столу студ., аспір. і молод. учених. Умань, 16 травня 2019 р. [О.О.Непочатенко, Ю.О. Нестерчук, С.А. Власюк]. Умань.: УНУС, 2019. 194. С. 118-122.

6. Бондаренко Н.В. Інновації в банківському менеджменті: концептуальні засади теорії та практики. Гармонізація фінансово-економічного середовища України в комунікативному просторі : монографія. Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочінський М. М.», 2021. С.70-104.

7. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Власюк С.А. Банківське кредитування як важливий чинник стабілізації економіки країни. Зб. наук. пр. УНУС/ Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Умань: РВЦ Уманського НУС, 2017. (Вип. 90). Ч.2: Економіка. С. 7-16.

8. Бондаренко Н.В., Корнега А.О. Державне регулювання системи кредитування аграрної галузі. Глобальні та національні проблеми економіки. Електронне наукове фахове видання. 2017. № 15.

9. Бондаренко Н.В., Власюк С.А., Корнега А.О. Роль кредиту в системі розширеного відтворення суб'єктів господарювання аграрної галузі. Зб. наук. пр. УНУС. Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Київ: Видавництво «Основа», 2017. Вип. 91 Ч.2 : Економічні науки. С. 65-76.

10. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Власюк С.А. Реалії та перспективи банківського кредитування. Зб. наук. пр. УНУС. Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Київ: Видавництво «Основа», 2017. Вип. 91 Ч.2 : Економічні науки. С. 6-14.

11. Бондаренко Н.В., Власюк С.А. Банківське кредитування реального сектору економіки. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.:О.О. Непочатенко (відп.ред.) та ін. Київ : Видавництво «Основа», 2018. Вип. 93. Ч.2 : Економічні науки. 218 с. (С. 32-41).

12. Бондаренко Н. В. Бечко П. К., Бечко, В. П, Наталіч О. С. Інноваційний розвиток кредитного ринку. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2021. Вип. 98. Ч. 2 : Економічні науки. 255 с.

13. Kolotukha S., Melnyk K., Bondarenko N., Perepolka V. Financial and credit support for innovative development of the agricultural sector of Ukraine. Polish journal of science №36 (2021). Economic sciences. Vol. 2 pp. 11-15.

14. Бечко П. К., Бондаренко Н. В., Власюк С. А., Наталіч О. С. Удосконалення системи регулювання кредитного ринку. Ефективна економіка. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9141>

Допоміжна

15. Бондаренко Н. В., Сторожук Д.С. Основні аспекти банківського маркетингу в Україні. Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, мат. XIII Міжнародної науково-практичної конференції 30-31 травня 2019 р. Умань: Видавництво «Сочінський М.М.». 2019 р. С. 16-17.

16. Бондаренко Н. В., Мельник К.М. Банківський маркетинг: вітчизняний та зарубіжний досвід. Становлення та розвиток маркетингу в Україні: від теорії до практики: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 25 жовтня 2019р. Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2019. С. 17-21.

17. Бюджетна політика у контексті стратегії соціально-економічного розвитку України. К.: НДФІ, 2004. С. 300.
18. Управління фінансовою стійкістю банків : підручник / М. І. Зверяков, В. В. Коваленко, О. С. Сергєєва. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 520 с.
19. Лачкова В. М., Лачкова Л. І., Шевчук І. Л. Фінансовий менеджмент у банку : навч. Посібник. : Видавець Іванченко І. С., 2017. 180 с.
20. Василенко Л.П., Гут Л.В., Оксєенко О.П. Фінанси підприємств у схемах і таблицях : Наочний навчальний посібник. К. : Дакор, 2006. 344с.
21. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку: підруч. Ж. М. Довгань. Тернопіль : Економічна думка, 2017. 512 с.
22. Декрет Кабінету Міністрів України “Про акцизний збір” № 18-92 від 26.12.1992 р.
23. Операції банків та небанківських кредитних установ : підручник / А. М. Мороз, М. І. Савлук, Т. П. Остапишин. К. : КНЕУ, 2013. 543 с.
24. Операції банківських установ: тренінг. Т. П. Остапишин, І. Б. Охрименко, О. В. Ситник.. К. : КНЕУ, 2013. 956 с.
25. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник. 3-тє вид., доп. і перероб. К. : КНЕУ, 2012. 338 с.
26. Сокиринська І. Г. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посібник/ за ред. І. Г. Сокиринської, Т. О. Журавльової. Дніпропетровськ : Пороги, 2016. 192 с. 26
27. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб/ Н. І. Демчук, І. М. Мазур, І. В. Вишнякова. Дніпропетровськ : Пороги, 2016. 300 с.
28. Bank Management. The mode of access : https://www.tutorialspoint.com/bank_management/bank_management_tutorial.pdf. 38. Kundu S. S. Principles of Insurance and Banking. The mode of access : <http://www.ddegjust.ac.in/studymaterial/mcom/mc-207-f.pdf>.
29. Mahmood Shah E-Banking Management : Issues, Solutions, and Strategies. Mahmood Shah, Steve Clarke. New York, 2009. 310 p.
30. Timothy W. Koch Bank Management. Timothy W. Koch. USA : Cengage Learning, 2009. 888 p.

11. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

31. Аналітичний огляд банків України : URL : <http://www.Bankografo.com.ua>.
32. Аналітичний банківський портал : URL: <http://www.my-banks.info>.
33. Аналітичні матеріали Державного комітету статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
34. Аналітичні матеріали Міністерства фінансів України URL : <http://www.minfin.gov.ua>.
35. Національна бібліотека України імені В. І.Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
36. Національний депозитарій України. URL: <https://www.csd.ua/>

12. ЗМІНИ У РОБОЧІЙ ПРОГРАМІ НА 2021-2022 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

Зміни, внесені до робочої програми на 2021-2022 навчальний рік, охоплюють:

- 1.Внесення відповідних коригувань в розподіл балів, що їх отримують студенти в процесі вивчення дисципліни;
2. Додано наступні методи навчання: мозковий штурм та «кейс-метод».
3. Уточнення кількості аудиторних годин, передбачених для проведення самостійної роботи, в бік їх зменшення у зв'язку зі змінами, внесеними до навчального плану;
4. Оновлення переліку рекомендованої літератури.