



Уманський національний  
університет садівництва

Факультет економіки і  
підприємництва



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Фінансовий контролінг»

Рівень вищої освіти:	<u>другий (магістерський)</u>
Спеціальність:	<u>072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</u>
Освітня програма:	<u>Фінанси, банківська справа та страхування</u>
Навчальний рік, семестр:	<u>2021-2022 н.р., семестр 2</u>
Курс (рік навчання)	<u>1 (1)</u>
Форма навчання:	<u>денна</u>
Кількість кредитів ЄКТС:	<u>3</u>
Мова викладання:	<u>українська</u>
Обов'язкова/вибіркова:	<u>вибіркова</u>

Лектор курсу	Богдан Гузар
Профайл лектора	<a href="https://finance.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobitniki/guzar-bogdan-stepanovich.html">https://finance.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobitniki/guzar-bogdan-stepanovich.html</a>
Контактна інформація лектора (e-mail)	bohdan.um@ukr.net
Сторінка курсу в MOODLE	<a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=140">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=140</a>
Адреса кафедри	м. Умань, вул. Глібка 17, корпус 7

### Місце дисципліни в освітній програмі

Освітня програма	«Фінанси, банківська справа та страхування» <a href="https://ects.udau.edu.ua/ua/informaciya-po-programam/fakultet-ekonomiki-i-pidpriemnictva.html">https://ects.udau.edu.ua/ua/informaciya-po-programam/fakultet-ekonomiki-i-pidpriemnictva.html</a> .
Перелік загальних компетентностей (ЗК)	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
Перелік фахових компетентностей (СК)	Здатність до діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування). Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку. здатність до побудови системи фінансового контролінгу на підприємстві. здатність до діагностики ефективності контролінгової системи на підприємстві. здатність до формування критеріїв прийняття управлінських рішень залежно від моделі прийняття управлінських рішень в конкретній ситуації. здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо залучення та використання фінансових ресурсів.
Перелік програмних результатів навчання (ПР)	Знати механізм функціонування державних фінансів, у т.ч. бюджетної та податкової систем, фінансів суб'єктів господарювання, фінансів домогосподарств, фінансових ринків, банківської системи та страхування. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування). володіти загально - методологічними, загально – науковими та специфічними дослідницькими прийомами контролінгу. вміти визначати функціональні завдання фінансового контролінгу та базових

	<p>складових побудови системи фінансового контролінгу на підприємстві.</p> <p>уміння формувати власне бачення запровадження фінансового контролінгу на підприємстві.</p> <p>вміння визначати взаємозв'язки функціонування тактичного і стратегічного контролінгу на підприємстві.</p>
<b>Опис дисципліни</b>	
<b>Структура навантаження студентів</b>	<p>Кількість годин -90</p> <p>Кількість лекційних годин -16</p> <p>Кількість практичних занять - 14</p> <p>Кількість годин для самостійної роботи студентів -60</p> <p>Форма підсумкового контролю - залік</p>
<b>Методи навчання</b>	<p>Студентоцентроване, проблемно-орієнтоване навчання, ініціативне самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури. В освітньому процесі лекційні заняття мають інтерактивний, тематичний та науково-пізнавальний характер. Практичні заняття проводяться в малих групах: поширеними є ситуаційні завдання, ділові ігри, розв'язання конкретних ситуацій; консультації з викладачами, підготовка презентацій з використанням сучасних професійних програмних засобів. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське модульне середовище освітнього процесу Moodle, які розміщені: <a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=140">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=140</a>. В разі запровадження карантинних обмежень проводяться відеоконференції в форматі лекцій або семінарів. Зв'язок студентів з викладачем забезпечують різноманітні сучасні платформи, такі як: Zoom, Google Meet.</p>
<b>Мета курсу</b>	<p>вивчення нормативно-правової бази та інструктивного матеріалу у сфері організації фінансового контролінгу.</p> <p>формування у здобувачів вищої освіти системи знань сутності, функцій, методів, видів і об'єктів фінансового контролінгу, як нової концепції в управлінні підприємством, його необхідності і функціональних завдань та набуття практичних навичок прийняття управлінських рішень на основі контролінгової інформації.</p>
<b>Завдання курсу</b>	<p>з'ясування об'єктивної необхідності та сутності організації фінансового контролінгу на підприємстві;</p> <p>засвоєння методів і вироблення навичок організації управлінського обліку в системі фінансового контролінгу;</p> <p>розгляд методичного інструментарію фінансового контролінгу;</p> <p>засвоєння структури та вироблення практичних вмінь складання бюджетів;</p> <p>засвоєння методів і критеріїв прийняття управлінських рішень у контролінгу;</p> <p>оволодіння навичками і прийомами, пов'язаними з використанням управлінської інформації та набуття практичних навичок щодо їх практичної реалізації.</p>
<b>Зміст дисципліни</b>	
<b>Тема 1</b>	Контролінг як інструмент управління підприємством
<b>Тема 2</b>	Фінансовий контролінг: сутність, функції, принципи
<b>Тема 3</b>	Види фінансового контролінгу
<b>Тема 4</b>	Об'єкти фінансового контролінгу та їх класифікація
<b>Тема 5</b>	Методичний інструментарій фінансового контролінгу
<b>Тема 6</b>	Методи фінансового планування
<b>Тема 7</b>	Бюджетування як інструмент оперативного фінансового контролінгу
<b>Тема 8</b>	Контролінг інвестиційних проектів
<b>Тема 9</b>	Організація системи контролінгу на підприємстві
<b>Тема 10</b>	Методи прийняття управлінських рішень у контролінгу
<b>Політика дисципліни</b>	
<b>Організація навчання</b>	<p>Регулярне відвідування лекцій, активна участь на практичних заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи. Організація навчання відбувається згідно розкладу <a href="http://mkr.udau.edu.ua/">http://mkr.udau.edu.ua/</a></p>
<b>Політика оцінювання</b>	<p>В основу рейтингового оцінювання знань закладена 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати здобувач за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, модульного контролю, підсумкового контролю тощо).</p>
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	<p>Під час підготовки презентацій, есе та самостійної роботи студента, проведення контрольних заходів здобувачі повинні дотримуватися правил академічної доброчесності, які визначено Кодексом доброчесності Уманського НУС. Очікується,</p>

	що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату. Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС» доступний за посиланням: <a href="https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf">https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf</a>
<b>Розподіл балів, які отримують здобувачі</b>	

**Денна форма навчання**

Види роботи	Поточний (модульний) контроль												Всього
	Змістовний модуль 1						Модульний контроль 1	Змістовний модуль 2				Модульний контроль 2	
	T1	T2	T3	T4	T5	T6		T7	T8	T9	T10		
Активність на практичних заняттях	4	4	4	4	4	4	10	4	4	4	4	10	100
Виконання СР.: - виконання тестів, кросвордів - реферат	2	2	2	2	3	2		3	2	3	3		
Всього	6	6	6	6	7	6		7	6	7	7		
Разом							55					45	

**Заочна форма навчання**

Види роботи	Поточний (модульний) контроль												Всього
	Змістовний модуль 1						Модульний контроль 1	Змістовний модуль 2				Модульний контроль 2	
	T1	T2	T3	T4	T5	T6		T7	T8	T9	T10		
Активність на практичних заняттях					4		10	4		4	4	10	60
Виконання СР.: - виконання тестів, кросвордів, контрольна робота - реферат	3	3	3	3	3	3		3	3	3	21		
Всього	3	3	3	3	7	3		7	3	7	25		
Разом							40					60	100

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для заліку	
90 – 100	<b>A</b>	зараховано	
82-89	<b>B</b>	зараховано	
74-81	<b>C</b>	зараховано	
64-73	<b>D</b>	зараховано	
60-63	<b>E</b>	зараховано	
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	