



Уманський національний  
університет садівництва

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Рівень вищої освіти:	<u>перший (бакалаврський)</u>
Галузь знань	<u>07 «Управління та адміністрування»</u>
Спеціальність:	<u>072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»</u>
Освітня програма:	<u>«Фінанси, банківська справа та страхування»</u>
Кількість кредитів ЄКТС:	<u>3</u>
Мова викладання:	<u>українська</u>
Обов'язкова/вибіркова:	<u>обов'язкова</u>

Лектор курсу	Оксана Загороднюк
Профайл лектора	<a href="https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobitniki/zagorodnyuk-oxana-vikt.html">https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobitniki/zagorodnyuk-oxana-vikt.html</a>
Контактна інформація лектора (e-mail)	oksana.zagorodniuk@gmail.com
Сторінка курсу в MOODLE	<a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594</a>
Адреса кафедри	м. Умань, вул. Інститутська 1, корпус 4

### *Місце дисципліни в освітній програмі*

Перелік загальних компетентностей (ЗК)	ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК10. Здатність працювати у команді. ЗК11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій, груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
Перелік фахових компетентностей (СК)	СК09. Здатність здійснювати ефективні комунікації. СК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.
Перелік програмних результатів навчання (ПР)	ПРН17. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку. ПР20. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.

### *Опис дисципліни*

Структура навантаження студентів	Кількість годин – 105 Кількість лекційних годин – 32 Кількість практичних занять – 28 Кількість годин для самостійної роботи студентів – 45 Форма підсумкового контролю – екзамен
----------------------------------	---

<p><b>Методи навчання</b></p>	<p>– словесні – розповідь-пояснення, лекція (лекція-бесіда, лекція-конференція);</p> <p>– наочні – ілюстрація, демонстрація;</p> <p>– практичні – розв’язання ситуативних практичних завдань</p> <p>– творчі, проблемно-пошукові – виконання самостійної роботи та самонавчання на основі конспектів лекцій, навчальних підручників і посібників, наукової й іншої рекомендованої літератури;</p> <p>– інтерактивні – кейс-метод, робота в малих групах, дискусії, презентації, ділові та рольові ігри тощо.</p> <p>Однією з форм сучасного навчального процесу є дистанційне навчання на платформі інформаційного освітнього середовища Moodle. Матеріали дисципліни «Менеджмент» освітньому середовищі Moodle розміщені за посиланням:  <a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594</a></p>
<p><b>Мета курсу</b></p>	<p>формування системи базових знань у сфері менеджменту, здатності працювати у команді, ефективно формувати комунікаційну стратегію, розуміння концептуальних засад системного управління підприємствами та організаціями, управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах, використовуючи відповідні методи та інструментарій для їх обґрунтування.</p>
<p><b>Завдання курсу</b></p>	<p>набуття знань з питань: теоретичних та методологічних основ менеджменту; системного і комплексного підходу до управління підприємством; інституційних рівнів та організаційних структур управління; методів організації виробництва; форм і методів менеджменту; оцінки ефективності менеджменту; вивчення методів використання базових інструментів управління організаціями; вивчення впливу різних факторів на ефективність системи управління організацією; вироблення у студентів практичних умінь та навичок управлінської діяльності; сприяння дослідницькій діяльності, розвиток самостійності та відповідальності студентів, здатності до подальшого навчання з високим рівнем автономності.</p>
<p><b>Зміст дисципліни</b></p>	
<p><b>Змістовий модуль 1. Поняття і сутність менеджменту</b></p>	
<p><i>Назва теми</i></p>	<p><i>Зміст теми</i></p>
<p><b>Тема 1.</b> Сутність, роль та методологічні основи менеджменту</p>	<p>1. Поняття організації.  3. Визначення та суть менеджменту.  3. Предмет, об'єкт і суб'єкт менеджменту.  4. Принципи менеджменту.  5. Види менеджменту.</p>
<p><b>Тема 2.</b> Історія розвитку менеджменту</p>	<p>1. Наукові погляди, що передували класичній теорії.  2. Школа наукового управління.  3. Школа адміністративного управління.  4. Теорія бюрократії.  5. Біхевіористська теорія.  6. Сучасні підходи до менеджменту.</p>
<p><b>Тема 3.</b> Менеджер у</p>	<p>1. Управлінська праця як складова управлінської діяльності.</p>

соціально - економічній системі	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Функціональний аналіз діяльності менеджера.</li> <li>3. Управлінські ролі менеджера.</li> <li>4. Вимоги, які пред'являються до сучасного менеджера.</li> </ol>
<b>Тема 4.</b> Організації як об'єкти управління	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність організації. Формальні і неформальні організації.</li> <li>2. Види організацій та їх основні характеристики.</li> <li>3. Внутрішнє середовище організації та взаємозв'язок його елементів.</li> <li>4. Зовнішнє середовище організації.</li> </ol>
<b>Змістовий модуль 2. Функції та методи менеджменту</b>	
<b>Тема 5.</b> Планування як функція менеджменту / Planning as a function of management	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність планування як функції управління / The essence of planning as a management function</li> <li>2. Сутність стратегічного планування / The essence of strategic planning</li> <li>3. Формулювання стратегії / Strategy formulation</li> <li>4. Надання стратегії конкретної форми / Providing a strategy of a specific form</li> <li>5. Планування роботи менеджера / Planning the manager's work</li> </ol>
<b>Тема 6.</b> Організація менеджменту	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття організації.</li> <li>2. Делегування, повноваження та відповідальність.</li> <li>3. Поняття організаційної структури управління виробництвом.</li> <li>4. Основні типи структур управління виробництвом.</li> </ol>
<b>Тема 7.</b> Мотивування як загальна функція менеджменту	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття та види мотивації.</li> <li>2. Змістові теорії мотивації.</li> <li>3. Процесні теорії мотивації.</li> <li>4. Економічні мотиви діяльності людей.</li> <li>5. Некономічні методи мотивації.</li> </ol>
<b>Тема 8.</b> Контролювання, як загальна функція менеджменту	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття контролю, об'єкт, виконавець, наслідки та завдання.</li> <li>2. Принципи контролю.</li> <li>3. Види контролю.</li> </ol>
<b>Змістовий модуль 3. Керівництво як об'єднувальна функція менеджменту</b>	
<b>Тема 9.</b> Управлінські рішення в менеджменті	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття і моделі прийняття рішень.</li> <li>2. Процес прийняття рішень.</li> <li>3. Методи творчого пошуку альтернативних варіантів.</li> <li>4. Класифікація методів обґрунтування управлінських рішень.</li> <li>5. Інструменти обґрунтування управлінських рішень.</li> <li>6. Обґрунтування рішень в умовах невизначеності.</li> </ol>
<b>Тема 10.</b> Внутрішньоорганізаційний обмін інформацією. Комунікації в менеджменті	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Інформаційне забезпечення управлінської праці.</li> <li>2. Поняття і роль комунікації</li> <li>3. Ділові наради - важливий елемент управлінської діяльності менеджера.</li> <li>4. Методика проведення ділових нарад.</li> <li>5. Форми проведення нарад.</li> </ol>
<b>Тема 11.</b> Управління групами і командами	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Типи груп і команд в організації</li> <li>2. Сучасні моделі управління формальними і неформальними групами</li> <li>3. Управління конфліктами в організації</li> <li>4. Способи активізації роботи груп і команд</li> </ol>
<b>Тема 12.</b> Влада і лідерство в менеджменті	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Влада і відповідальність</li> <li>2. Типи влади</li> <li>3. Типи лідерства в менеджменті</li> </ol>
<b>Політика дисципліни</b>	
<b>Організація навчання</b>	Регулярне відвідування лекцій, активна участь у семінарських



### Критерії оцінювання знань здобувачів при виконанні та захисті контрольної роботи

<b>1. Текст контрольної роботи</b>		<b>10 балів</b>
1.1	Відповідність логічної побудови роботи назві теми, а також поставленим цілям і завданням, пропорційність структури роботи	5
1.2	Правильність оформлення роботи (нумерація сторінок, оформлення титульного аркуша, дотримання вимог до розміру полів, шрифту, міжрядкового інтервалу та інше), відсутність редакційних помилок	
1.3	Повнота і відповідність висновків змісту роботи	
1.4	Якість і глибина теоретико-методологічного аналізу проблеми. Наявність та якість критичного огляду літературних джерел. Самостійність суджень і викладу матеріалу (наявність формулювання власної думки студента – автора)	5 балів
<b>2. Захист контрольної роботи</b>		<b>8 балів</b>
2.1	Вміння стисло (в межах регламенту), послідовно й чітко викласти сутність і результати дослідження.	4
2.2	Повнота і ґрунтовність відповідей на запитання викладачів, здатність аргументовано захищати свої пропозиції, думки, погляди	4

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для заліку, курсового проекту (роботи), практики
90 – 100	<b>A</b>	відмінно
82-89	<b>B</b>	добре
74-81	<b>C</b>	
64-73	<b>D</b>	задовільно
60-63	<b>E</b>	
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Загороднюк О.В. Методичні рекомендації для підготовки до практичних занять з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної і заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань, УНУС. 2021. 38 с. (1,8 д.а.).

2. Загороднюк О.В. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної і заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань, УНУС. 2021. 145 с. (5,6 д.а.).

3. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань, УНУС. 2021. 19 с. (0,6 д.а.)

4. Загороднюк О.В. «Менеджмент». Електронний навчальний курс для дистанційного вивчення навчальної дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», URL: <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594>.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова:

1. Бірюченко С.Ю. Менеджмент : Підручник. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
2. Везомська І. Г., Олійник О. М. Менеджмент : практикум. Київ : Ліра-К, 2019. 66 с.
3. Везомська І. Г., Олійник О. М. Менеджмент : конспект лекцій. Київ : Ліра-К, 2019. 73 с.
4. Везомська І. Г., Олійник О. М. Менеджмент : практикум. Київ : Ліра-К, 2019. 66 с.
5. Краснокутська Н.С., Нащекіна О.М., Замула О.В. та ін. Менеджмент : Навчальний посібник. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
8. Карий О. І. Менеджмент та інновації: теорія і практикум : навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів : Растр-7, 2020. 297 с.
9. Козирєва О. В., Глебова Н. В., Ковальова В. І. Навчальний посібник з дисципліни «Офісний менеджмент» : для здобувачів вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент». Х.: Видавництво Іванченка, 2021. 274 с.
10. Козирєва О. В., Світлична К.С., Шуть О.Ю., Коляда Т.А.. Основи прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / О.В. Козирєва, Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2021. 186 с.
11. Козирєва О. В., Зоїдзе Д. Р. Техніка адміністративної діяльності : навчальний посібник, Х. : Видавництво Іванченка, 2021. 197 с.
12. Марченко О. М. Практикум з менеджменту : навч. посіб. Львів. держ. ун-т внутр. справ. Львів : Львів. держ. ун-т внутр. справ, 2021. 223 с. 20. Менеджмент : практикум: навч. посіб. / за ред. Овсянюк-Бердадіної О. Ф. Тернопіль : Вектор, 2019. 72 с.
13. Мошек Г. Є., Федоренко В. Л., Соломко А. С. Менеджмент організації. Теорія та практика : навч. посіб. XXI ст.; за заг. ред. Мошека Г. Є. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Н.-д. центр судової експертизи з питань інтелектуал. власності. Київ : Ліра-К, 2020. 419 с.
14. Стрпачук С. І., Миколенко О. П., Попова І. А., Менеджмент: Навчальний посібник. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2021. 356 с.
15. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 559 с.
17. Черваньов Д. Менеджмент : терміни, тести, вправи, завдання. Навчальні конкретні ситуації (кейси). Проблематика курсових, випускних, дисертаційних робіт: підручник. Київ : Київський університет, 2019. 853 с.
19. Черваньов Д. Менеджмент : терміни, тести, вправи, завдання. Навчальні конкретні ситуації (кейси). Проблематика курсових, випускних, дисертаційних робіт: підручник. Київ : Київський університет, 2019. 853 с.
20. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.

### Допоміжна:

1. Гоменюк М., Загороднюк О., Длугоборська Л. Лідерство: суть, принципи, моделі та значення в управлінській діяльності. *Інтелект XXI* № 1. 2023. С. 10 – 15.
2. Гоменюк М.О. Загороднюк О.В. Інструменти планування робочого часу менеджера *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2022. № 100. Ч. 2. С. 412–420.

4. Загороднюк О.В., Півтрак М.В., Малюга Л.М. Основні напрями підвищення якості та ефективності розробки і прийняття управлінських рішень. *Приазовський економічний вісник*. 2019. №4 (15). С. 94-98. (Index Copernicus).
5. Загороднюк О.В., Півтрак М.В., Клименко Л.В. Розробка моделі реалізації стратегії підприємства. *Економічні студії*. 2019. №4 (26). С. 50-56.
6. Загороднюк О.В. Гоменюк М.О. Корпоративний тайм-менеджмент: сучасна нау-кова концепція. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2021. № 98. С. 81-89.
7. Загороднюк О.В., Длугоборська Л. В., Пархоменко Л. А., Клименко Л. В. Оцінка сучасного стану садівництва в контексті управління інвестиційною привабливістю підприємств галузі. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2022. № 100. Ч. 2. С. 402–411.
8. Загороднюк О., Гоменюк М. та Малюга Л. (2022). Управління економічною безпекою підприємств садівництва в Україні. *Baltic Journal of Economic Studies* , 8 (2), 68–77. <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-68-77>
9. Клименко Л.В., Загороднюк О.В., Халахур Ю.Л. Діалектика поняття «Економічний розвиток підприємств в системі менеджменту». *Підприємництво та інновації*, 2020. № 12. С. 120-125.
10. Малюга Л.М., Загороднюк О.В. Антикризове управління підприємствами готель-но-ресторанної сфери. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2020. № 96. С. 131-140.
11. Малюга Л.М., Загороднюк О.В., Кожухівська Р.Б. Статистика та інформаційні технології прийняття управлінських рішень у проектуванні об'єктів сфери обслуговування. *Інфраструктура ринку*. 2023. № 74. С. 54-59. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/74-2023>
12. Однорог М. А., Півторак М. В., Загороднюк О. В., Вовк Л. А., Чечуй Н. В. Історичні віхи інституціоналізації рентних доходів у системі управління аграрною сферою України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 17. С. 47–50.
13. Пархоменко Л.А., Загороднюк О.В., Длугоборська Л.В. Методи управління витратами на підприємстві. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2021. № 99. Ч. 2. С. 69-80.
14. Organizational change management: what it is & why it's important. URL: <https://online.hbs.edu/blog/post/organizational-change-management> (дата звернення: 19.12.2021).
15. Management of current trends in international educational migration and its impact on socio-economic development AIP Conference Proceedings 2413, 040005 (2022); <https://doi.org/10.1063/5.0090407> Reznik Nadiia P.1,a), Dymczyk Rafał A.2,b), Zagorodniuk Oksana V.3,c), Gomeniuk Maryna O.3,d), and Mykhalychenko

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Бібліотека з менеджменту – ВВМ. URL: <http://management.com.ua/>
2. Електронні каталоги бібліотек України. URL: <http://e-catalog.name/>
3. Електронна бібліотека Lib.com.ua. URL: <http://www.lib.com.ua/>
4. Національна бібліотека імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
5. Українська бібліотека – «Джерело». URL: <http://ukrlib.com/>
6. arXiv.org – загальнодоступні наукові публікації. URL: <http://arxiv.org/>
7. Google Scholar – [пошукова система](https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk), яка індексує повний текст [наукових публікацій](https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk) всіх форматів і дисциплін. URL: <https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk>
9. Нормативні акти у сфері управління URL: <http://inform.od.ua/>
10. Репозитарій Уманського НУС URL: <http://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/68>