

# КОНТРОЛІНГ ТА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

## Кафедра фінансів, банківської справи та страхування Факультет економіки і підприємництва

### Анотація:

**Мета курсу (інтегральна компетентність)** – є формування у майбутніх здобувачів вищої освіти системних знань з концептуальних основ контролінгу та управління фінансами малого і середнього бізнесу на основі інтегрування, координування та спрямування діяльності різних служб та підрозділів підприємств на досягнення оперативних і стратегічних цілей та прийняття управлінських рішень з оптимізації співвідношення «витрати - обсяг - прибуток».

### Цілі курсу (програмні компетентності):

- здатність до абстрактного мислення, аналізу і синтезу;
- здатність розмежування існуючих підходів до сутності контролінгу і управління фінансами та формування власного погляду;
- здатність адаптувати систему контролінгу і управління фінансами до нестабільних умов господарювання;
- здатність до діагностики та моніторингу фінансово-господарського стану підприємств малого і середнього бізнесу та підтримки прийняття управлінських рішень і ефективності контролінгової системи ;
- здатність розраховувати та аналізувати витрати на виробництво продукції та виявляти залежність їх від обсягу виробництва;
- здатність до визначення факторів, що впливають на величину прибутку підприємства;
- здатність до визначення майбутніх планових фінансових показників на основі причинно-наслідкових зв'язків з іншими показниками;
- здатність визначати доцільність складання певного виду бюджету на підприємстві;
- здатність до розробки планів фінансової діяльності підприємства;
- здатність аналізувати проблеми підприємств і формувати обґрунтовані рішення;
- здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо залучення та використання фінансових ресурсів;
- здатність до оцінки ефективності інвестиційного проекту;
- здатність до формування критеріїв прийняття управлінських рішень залежно від моделі прийняття управлінських рішень в конкретній ситуації;
- здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо залучення та використання фінансових ресурсів

### Програмні результати навчання:

- вміти визначати системні ознаки контролінгу;

- володіти загально - методологічними, загально – науковими та специфічними дослідницькими прийомами контролінгу та управління фінансами як системи управління фінансами;
- вміти визначати функціональні завдання контролінгу та управління фінансами як базових складових побудови системи контролінгу на підприємствах малого і середнього бізнесу;
- уміння формувати власне бачення запровадження контролінгу на підприємствах;
- вміння визначати взаємозв'язки функціонування тактичного і стратегічного контролінгу на підприємстві;
- вміти розробляти заходи щодо зменшення валових витрат і збільшення прибутку підприємств;
  - вміти класифікувати та складати бюджети, їх аналізувати з метою оцінки ефективності управлінських рішень і оптимального розподілу ресурсів між підрозділами;
- вміти формувати тенденції розвитку підприємств на основі експертної діагностики та моніторингу;
- вміти планувати фінансово - господарську діяльність підприємств на певний період;
  - вміння аналізувати фінансово- економічні показники підприємств з метою забезпечення їх успішного розвитку й тривалого функціонування на ринку;
- володіти організаційно – методичними основами формування системи контролінгу та управління фінансами на підприємствах;
- уміння здійснювати вибір моделі прийняття управлінських рішень та розробляти рекомендації щодо прийняття управлінських рішень.

**Короткий зміст курсу:** Контролінг: сутність, функції, види та основні завдання. Контролінг як інструмент управління фінансами підприємств малого і середнього бізнесу. Характеристика об'єктів контролінгу. Організація управлінського обліку в системі контролінгу. Система планування та бюджетування на підприємствах малого і середнього бізнесу. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємств. Методичний інструментарій системи контролінгу. Контролінг інвестиційних проектів. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу та управління фінансами на підприємствах малого і середнього бізнесу. Методи фінансового планування та бюджетування як інструментів контролінгу. Методи прийняття управлінських рішень у системі контролінгу та фінансах.